

2026 DÜNYA NE BEKLİYOR?



KOSAM
KALKINMA ODAKLI STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ



2026

DÜNYA NE BEKLİYOR?

2026 DÜNYA NE BEKLİYOR?

İmtiyaz Sahibi

Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Merkezi adına
Lütfi Can BAŞARAN

Yayın Kurulu

Serkan SEÇKİNLİ
İsmail Hakkı KARACA
Veysel YAMAN
Mustafa HELVACIOĞLU

Hazırlayanlar

Dr. Ahmet ÇELİK
Koray GÜÇLÜ
Şükran Özge ÖZER
Zülfıye KAYNAR KARAARSLAN

Kapak Tasarım

Nevzat PEKKARPUZ

Dizgi & Mizanpaj

Mustafa KÜÇÜKER

Baskı Yeri

Adabalı Ofset
Fevzi Çakmak Mah. Sıla Cad.
No: 73/O Karatay/Konya
Sertifika No: 63244

ISBN

978-625-92621-4-7

KOSAM

Akabe Mah. Alaaddin Kap Cad.
No:130 42020 Karatay / Konya

KTO Karatay Üniversitesi Yayınları
KONYA | OCAK 2026

Bu yayının elektronik kopyasına
www.kosam.org adresinden ulaşabilirsiniz.



“2026 Dünya Ne Bekliyor?” Raporu, KOSAM’ın düşüncelerinden tamamen bağımsızdır ve KOSAM’ın kurumsal fikirlerini yansıtmamaktadır. Özeti hazırlanan her makalenin fikir ve yönlendirmeleri yayımlayan kurum ve yazarlara aittir, herhangi bir yatırım danışmanlığı anlamına gelmemektedir. Okuyucuyu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmış olan bu raporların içeriği, hiçbir şekil ve surette “2026 Dünya Ne Bekliyor?” Raporunun herhangi bir taahhüdünü tazammum etmediğinden, bu bilgilere istinaden her türlü özel ve/veya tüzel kişiler tarafından alınacak kararlar, varılacak sonuçlar ve oluşabilecek her türlü riskler biziatihi bu kişilere ait olacaktır. Rapor, genel anlamda bilgi vermeyi amaçlamakta olup şahıs ve şirketlere karşı herhangi bir sorumluluk doğurmaz.

Bu yayının tüm hakları KOSAM’a aittir. KOSAM’ın izni olmadan yayının tümünün veya bir kısmının elektronik veya mekanik (fotokopi, kayıt ve bilgi depolama vd.) yollarla basımı, yayımı, çoğaltılması veya dağıtımı yapılamaz. Kaynak göstermek sureti ile alıntı yapılabilir.

ÖNSÖZ

Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Merkezi (KOSAM) olarak araştırmalar yapmaya, bilgi notları yayımlamaya, yerel ve ulusal sorunlara çözüm odaklı projeler geliştirmeye devam ediyoruz.

Küresel sistemin "başlangıcın sonu" olarak nitelendirilen bir dönüşümden geçtiği ve "kontrollü düzensizlik" koşullarının kalıcı hale geldiği bir dönemde hazırladığımız **"2026 Dünya Ne Bekliyor?"** Raporu; uluslararası düşünce kuruluşları, akademik çevreler ve güvenilir haber kaynaklarının değerlendirmelerinden oluşan kapsamlı bir seçki niteliği taşıyor.

Raporumuz; küresel ekonomideki ılımlı ancak kırılgan büyüme beklentilerinden faiz oranlarındaki normalleşme süreçlerine, ABD ara seçimlerinin oluşturacağı siyasi kırılmalardan Çin'in teknoloji odaklı ihracat stratejilerine kadar geniş bir perspektif sunuyor. İçerikte, teknoloji alanında yapay zekâ ajanlarının kurumsal dünyayı nasıl dönüştürdüğü ve kuantum hesaplama dair stratejik hazırlıklar ele alınırken; enerji gündeminde temiz teknolojilerin birer endüstriyel rekabet alanına dönüşmesi ve döngüsel ekonomi modelleri detaylı bir şekilde inceleniyor.

Dünyanın sunduğu **fırsat pencereleri** ile jeopolitik ve ekonomik **risk labirentlerini** bir arada değerlendiren bu çalışmamız, dünya gündeminin nabzını tutan herkes için stratejik bir rehber ve pusula görevi görüyor.

KOSAM'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde desteklerini esirgemeyen **Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Uğur İbrahim Altay'a**, **Konya Ticaret Odası Başkanı Sn. Selçuk Öztürk'e**, **Konya Ticaret Borsası Başkanı Sn. Hüseyin Çevik'e** ve **Konya Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa Büyükeğen'e** şükranlarımızı sunarız.

KOSAM Yönetim Kurulu

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	09
----------------------------	-----------

DÜNYA EKONOMİSİNDE 2026 DENGESİ	11
--	-----------

Küresel Görünüm Raporu.....	11
Büyüme ve Enflasyon Ekseninde Beklentiler	12
Ekonomide Gelecek Dönemin Parametreleri	15
Piyasa Nabızı: 2026 için 10 Öneri	17

KÜRESEL AYRIŞMA VE BÖLGESEL BLOKLAR	18
--	-----------

Gelişmekte Olan Piyasaların Geleceği	18
Önümüzdeki Dünya	20
En Yoksul 20 Ülke	22
Çin Beklenenden Daha Hızlı mı Büyüyecek?	26

SERMAYE, PİYASALAR VE STRATEJİLER	27
--	-----------

ABD Yatırım Görünümü	27
Küresel Büyüme ve Risk Dengesi.....	29
Wall Street'te Temkinli İyimserlik ve Seçicilik	30
Kamu Piyasalarındaki Nüanslarda Yolculuk	31

SİYASİ DÖNÜM NOKTALARI: SEÇİMLER VE OLASI SENARYOLAR.....	32
--	-----------

Tarih Tekerrür mü Edecek?.....	32
ABD'de Demokratlar Avantajlı.....	34
Yeni Yılda İzlenmesi Gereken Seçimler	36

GELECEĞİN ÇATIŞMA ALANLARI VE GÜVENLİK ÖNGÖRÜLERİ38

Avrupa'nın Tehlikeli Yaşam Yılı: 2026	38
Vizyondakiler!.....	39
Küresel Güvenlik 2025'te Dağıldı, 2026'da Kritik Sınavlar Geliyor	42
İnsani Yardım Görünümü: Savaşa Teslim Olan Bir Dünya	43
Yedi Kritik Çatışma Noktası	43

TEKNOLOJİ, VERİ VE REKABET 46

2026 Teknoloji Trendleri	46
Veriden Kuantuma Yeni Eğilimler	47
Yapay Zekâ Ajanları Kurumsal Dünyayı Nasıl Dönüştürecek?	48
İnsansı Robotlarda Beklenti ile Gerçeklik Arasındaki Mesafe.....	50

ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ VE YEŞİL GÜNDEM 51

Döngüsel Ekonomi Hız Kazanabilecek mi?	51
Enerji Dönüşümü: Taahhütten Rekabete	52
Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırımlar	54

YÖNETİCİ ÖZETİ

2026 yılı, küresel sistemde **"başlangıcın sonu"** olarak nitelendirilen ve **"kontrollü düzensizlik"** koşullarının yapısal bir düzene dönüştüğü kritik bir geçiş sürecini temsil ediyor. Bu yıl, geçmiş yıllarda **biriken kırılganlıkların**; ekonomi, siyaset, teknoloji ve enerji alanlarında somut sonuçlar doğurduğu bir döneme işaret ediyor.

Küresel ekonomi, ılımlı ancak oldukça hassas bir dengede ilerlemeyi sürdürüyor. **ABD**'de Federal Rezerv'in **faiz indirimleri** piyasaları rahatlatmaya çalışırken, büyüme dinamikleri daha çok yapay zekâ yatırımları ve hanehalkı harcamaları üzerinden şekilleniyor. **Çin**, hükümetin sağladığı güçlü teşvikler ve yüksek teknoloji ürünü ihracatına odaklanan stratejisiyle **küresel ticaretteki** ağırlığını koruyor. **Avrupa** tarafında ise özellikle **Almanya** öncülüğünde mali politikalarda yaşanan yön değişimi; savunma, altyapı ve yeşil enerji yatırımlarını tetikleyerek ekonomiye yeni bir soluk getirmeyi hedefliyor. Ancak, geçmişten gelen gümrük vergilerinin gecikmeli etkileri ve ticaret savaşları, **küresel tedarik zincirleri** üzerinde bir baskı unsuru olarak varlığını hissettiriyor.

Siyasal ve jeopolitik düzlemde 2026, dünya genelinde **güç dengelerinin yeniden haritalandırıldığı** bir yıl oluyor. ABD'de gerçekleşen ara seçimler mevcut yönetim için bir referandum niteliği taşıyor ve Kongre'deki dengelerin değişme ihtimali siyasi belirsizliği canlı tutuyor. **Avrupa** için **"tehlikeli bir yıl"** olarak betimlenen bu dönemde, **Rusya'nın** artan **hibrit savaş** faaliyetleri, sabotaj girişimleri ve siber saldırıları kıta güvenliğini ciddi şekilde sınıyor. Ukrayna'daki yıpratma savaşı, **Orta Doğu'daki** kırılgan ateşkes süreçleri ve Asya-Pasifik hattındaki gerilimler, küresel barışın en hassas sınav noktaları olarak raporda öne çıkıyor.

Teknoloji dünyası, yapay zekânın **otonom "ajanlar"** aracılığıyla iş süreçlerini bizzat yönettiği bir kırılma yaşıyor. Bu sistemler kurumsal üretkenliği standartlaştırırken, kuantum hazırlıkları ve **siber güvenlik** yönetim kurullarının öncelikli gündemi haline geliyor. **İnsansı robotlarda** beklenti ve gerçeklik arasındaki mesafe sürse de **dijital ikizler** ve genişletilmiş gerçeklik gibi teknolojiler operasyonel modellerde somut değer üretiyor.

Enerji dönüşümü, temiz teknoloji üretiminde ülkelerin yarıştığı endüstriyel bir rekabet alanına evriliyor. **Enerji güvenliği** ve dayanıklılık stratejik planlamaların merkezine yerleşirken, döngüsel ekonomi yapay zekâ destekli sistemlerle ivme kazanıyor. Yatırımcılar ise fiziksel iklim risklerini artık finansal istikrarın ayrılmaz bir parçası olarak fiyatlıyor.

2026 yılı, jeopolitik kırılganlıklar ve ekonomik baskılar gibi ciddi riskleri barındırdığı kadar; **teknolojik devrimlerin** sunduğu verimlilik artışı ve yeni pazar arayışları gibi büyük fırsatları da beraberinde getiriyor. **Çok kutuplu dünya** düzeninde ayakta kalabilmek için bu karmaşık tabloyu doğru okumak ve yüksek uyum kapasitesi sergilemek hem **ülkeler** hem de **iş dünyası liderleri** için her zamankinden daha kritik bir zorunluluk haline geliyor.

DÜNYA EKONOMİSİNDE 2026 DENGESİ

Küresel Görünüm Raporu

2026'da İzlenecekler

Her yıl yayımlanan küresel görünüm raporları, ekonomik ve jeopolitik dengelerdeki dönüşümü anlamak ve gelecek döneme ilişkin eğilimleri değerlendirmek açısından politika yapıcılar ve piyasa aktörleri için önemli bir referans çerçevesi sunuyor. Özellikle uluslararası araştırma ve analiz kuruluşları tarafından hazırlanan çalışmalar, artan belirsizlik ortamında küresel sistemin yönüne dair kapsamlı öngörüler ortaya koyuyor. Bu bağlamda, **Economist Intelligence Unit (EIU)** tarafından yayımlanan **“2026 Küresel Görünüm Raporu”**, küresel ekonomi ve jeopolitik düzende yaşanan yapısal dönüşümün 2026 yılına yansımalarını ele alıyor.

EIU, raporda kullandığı tarihsel çerçevede, Winston Churchill'in 1942 yılında El Alamein zaferi sonrası dile getirdiği “başlangıcın sonu” ifadesine atıf yapıyor. Bu benzetme üzerinden, 2025 itibarıyla ABD Başkanı Donald Trump'ın ikinci döneminin başlamasının, uzun süredir biriken küresel kırılanlıkları daha görünür hâle getirdiği ve yapısal bir dönüşüm sürecini hızlandırdığı değerlendiriliyor. Söz konusu dönüşümün ekonomi, siyasal yapı ve ticaret-yatırım akışları üzerindeki etkilerinin 2026 yılında daha belirgin hissedilmesi bekleniyor.

Rapora göre, 2025'in son çeyreğinde politika belirsizliği göstergelerinde sınırlı bir gerileme gözlenirken, Çin ile ABD arasındaki ticaret ateşkesinin korunduğu belirtiliyor. ABD'nin uyguladığı gümrük vergilerinin büyük ölçüde %10-20 bandında sabit kaldığı ifade edilirken, EIU bu vergilerin reel ekonomi üzerindeki gecikmeli etkilerinin henüz tam olarak ortaya çıkmadığına dikkat çekiyor. Vergi politikalarının gelecekteki seyrine ilişkin belirsizlik sürerken, ABD'nin çok taraflı ticaret ve küresel iş birliğine dayalı liderlik rolünden kademeli olarak uzaklaşmasının, jeopolitik riskleri yapısal olarak yüksek tutabileceği değerlendiriliyor.



Anahtar Riskler

EIU analizine göre, ABD politikalarına ilişkin belirsizliklerin küresel ticaret hacimleri üzerinde baskı oluşturmaları, borçlanma maliyetlerini artırması ve küresel talebi sınırlaması muhtemel görülüyor. Bu çerçevede, küresel ekonomik büyümenin 2026 yılında %2,4 seviyesine gerilemesi bekleniyor.

Raporda, ABD ekonomisinde büyümeyi bugüne kadar destekleyen yapay zekâ yatırımlarının ivme kaybetmeye başladığına işaret ediliyor. Özel tüketimdeki yavaşlama ve konut yatırımlarındaki gerilemenin, stagflasyonist risklerin 2026 yılına kadar devam edebileceğine yönelik endişeleri artırdığı belirtiliyor.

ABD dışındaki ekonomiler açısından ise, 2025'in başlarında öne çekilen ihracat talebi nedeniyle büyüme üzerindeki olumsuz etkilerin gecikmeli olarak ortaya çıkabileceği ifade ediliyor. Küresel mal ticaretinde trendin altında bir büyüme dönemine girildiği değerlendirilirken, ABD talebine yüksek ölçüde bağımlı olan ihracatçı ülkelerin bu süreçten daha olumsuz etkilenmesi bekleniyor. Ayrıca, ABD Merkez Bankası'nın bağımsızlığına yönelik olası siyasi müdahalelerin, finansal piyasalarda oynaklığı artırabilecek önemli bir risk unsuru oluşturabileceği öngörülüyor.

Anahtar Fırsatlar

EIU değerlendirmesinde, parasal gevşeme döngülerinin gecikmeli etkileri dikkate alındığında, 2026'nın ilerleyen dönemlerinde faiz indirimlerinin ekonomik faaliyeti desteklemesinin muhtemel olduğunu ifade ediyor. ABD Merkez Bankası'nın 2026 yılında ilave faiz indirimlerine gitmesinin, özellikle ABD'ye paralel finansman koşullarına sahip ekonomiler açısından sınırlı da olsa olumlu bir zemin sağlayabileceği tahmin ediliyor.

Rapora göre, Avrupa Birliği'nde Almanya öncülüğünde mali politikalarda gözlenen yön değişimin, altyapı ve savunma yatırımlarını destekleyerek büyüme dinamiklerinde yapısal bir dönüşüme işaret ediyor. Çin'de ise politika yapıcılarının altyapı ağırlıklı teşviklerden özel tüketimi önceleyen bir yaklaşıma yönelmesi, bu eğilimin kalıcı hâle gelmesi durumunda, küresel büyüme açısından yukarı yönlü bir potansiyel oluşturabilecek.

Öte yandan, yapay zekâ ve yarı iletken odaklı yatırımların, başta ABD olmak üzere Orta Doğu ve bazı Asya ekonomilerinde sermaye harcamalarını desteklemeye devam ettiği ifade ediliyor. Çalışmada, kısa vadeli riskler barındırmakla birlikte, bu teknolojik yatırım döngüsünün önümüzdeki yıllarda küresel büyümenin önemli dayanaklarından biri olmayı sürdürebileceği öngörülüyor.

Büyüme ve Enflasyon Ekseninde Beklentiler

Her yıl küresel ekonomik görünüme ilişkin analizleriyle öne çıkan ABD merkezli yatırım bankası **Morgan Stanley**'in araştırma birimi Morgan Stanley Research, yayımladığı **“2026 Küresel Ekonomik Görünüm”**² çalışmasında, küresel ekonominin 2026 yılına alışılmadık derecede geniş



bir belirsizlik aralığı içinde girdiğini ortaya koyuyor. Raporda, enflasyon ve büyüme dinamikleri ekseninde farklı senaryolar değerlendirilirken, küresel gayrisafi yurtiçi hasıla (GSYH) artışının 2025'te yaklaşık %3 seviyesinde gerçekleştiği, 2026 ve 2027'de ise %3,2 civarında seyretmesinin beklendiği ifade ediliyor. Analiz, dezenflasyon sürecinin merkez bankalarına sınırlı da olsa bir manevra alanı sunduğuna işaret ederken, küresel büyümenin ılımlı ancak kırılğan bir patikada ilerleyebileceğine dikkat çekiyor.

Morgan Stanley Research'e göre, ABD ekonomisinde güçlü hanehalkı bilançoları ve artan servet etkisinin tüketim harcamalarını desteklemeye devam etmesi bekleniyor. Yapay zekâya yönelik yatırımlar büyümeyi dengeleyen temel unsurlar arasında yer alırken, yatırım hızının kademeli olarak yavaşladığına dikkat çekiliyor. Morgan Stanley Baş Küresel Ekonomisti Seth Carpenter, tüketim ve iş harcamalarındaki bu görece direncin, 2025'in başında resesyon beklentilerinin güçlenmemesinde etkili olduğunu belirtiyor. Mevcut görünüm altında ABD'nin, küresel büyümeye en fazla katkı sağlayan ekonomi olmayı sürdürmesi bekleniyor.



Raporda, görünüm üzerindeki belirsizliklerin yüksek seyrettiği vurgulanıyor. Tüketici talebinin ya da yapay zekâ kaynaklı verimlilik artışlarının beklentilerin üzerine çıkması durumunda, büyümenin hız kazanmasının mümkün olduğu ifade ediliyor. Buna karşılık, para politikası, gümrük tarifeleri ve göç politikalarına ilişkin risklerin daha belirgin hâle gelmesinin ABD ekonomisinde daha sert bir yavaşlamaya yol açabileceği belirtiliyor. Bu çerçevede, işgücü piyasasındaki soğumaya rağmen tüketimin ne ölçüde dayanıklılık göstereceği ve yapay zekânın verimliliğe somut katkısının zamanlaması, belirleyici faktörler arasında sayılıyor.

Bölgesel Büyüme Dinamikleri

Morgan Stanley Research analizine göre, ABD ekonomisinin 2026 yılının ilk yarısında ivme kaybetmesi, yılın ikinci yarısında ise daha gevşek para ve maliye politikalarının desteğiyle

toparlanması bekleniyor. Bu doğrultuda, ABD’de reel GSYH artışının 2026’da %1,8, 2027’de ise %2,0 seviyesinde gerçekleşeceği öngörülüyor. Yapay zekâ kullanımının yaygınlaşmasının, orta vadede büyüme potansiyelini destekleyen unsurlar arasında yer alacağı belirtiliyor.

Raporda, Çin ekonomisinin politika desteği sayesinde 2026’da %5 civarında bir büyüme sergilemesinin beklendiği, teşviklerin etkisinin azalmasıyla 2027’de büyümenin %4,5’e gerilemesinin muhtemel olduğu ifade ediliyor. Euro Bölgesi’nde ise Almanya’nın mali genişleme adımlarının Fransa ve İtalya’daki konsolidasyon politikalarıyla dengelenmesi sonucunda, büyümenin 2026’da %1,1, 2027’de %1,3 seviyelerinde ılımlı bir seyir izleyeceği tahmin ediliyor.

Dezenflasyon ve Para Politikası Görünümü

Kurum yeni yılda da küresel ölçekte dezenflasyon sürecinin devam etmesini bekliyor. ABD’de çekirdek kişisel tüketim harcamaları (PCE) enflasyonunun, gümrük vergileri ve göç kısıtlamalarının etkisiyle 2026’nın başında geçici bir yükseliş göstermesinin ardından yeniden düşüş eğilimine girmesi öngörülüyor. Bu çerçevede, çekirdek PCE’nin 2026 sonunda %2,6, 2027 sonunda ise %2,3 seviyesine gerilemesi bekleniyor.

Euro Bölgesi’nde zayıf büyüme görünümü nedeniyle enflasyonun Avrupa Merkez Bankası (ECB)’nin %2 hedefinin altında kalarak 2026-2027 döneminde %1,7 civarında seyretmesi muhtemel görülüyor. Japonya’da enflasyonun 2026 sonunda %2’nin altına inmesi, 2027’de ise yeniden hedef seviyeye yaklaşması bekleniyor. Çin’de çekirdek enflasyon pozitif kalmakla birlikte, kapasite fazlası nedeniyle GSYH deflatöründeki negatif seyrin sürmesi öngörülüyor.

Bu görünüm altında, FED’in 2026 yılına kadar faiz indirimlerine devam ederek politika faizini %3-3,25 aralığında tutması bekleniyor. ECB’nin 2026 yılında iki faiz indirimiyle politika faizini %1,5 seviyesine çekmesi, İngiltere Merkez Bankası’nın ise faizleri %2,75’e düşürdükten sonra bekle-gör politikasına geçmesi öngörülüyor. Japonya Merkez Bankası’nın 2026’da faizleri sabit tutması, 2027’de ise kademeli artışlara yeniden başlaması muhtemel görülüyor.



Alternatif Senaryolar

Morgan Stanley'in değerlendirmesine göre, küresel ekonomik görünüm büyük ölçüde ABD ekonomisinin performansına bağlı bulunuyor. Talep kaynaklı daha güçlü bir senaryoda, ABD ekonomisinin 2026'da %3'ün üzerinde büyümesinin mümkün olduğu ifade ediliyor. Yapay zekâ kaynaklı verimlilik artışlarının hız kazanması hâlinde ise, düşük enflasyona rağmen daha güçlü bir büyüme patikasının oluşabileceği belirtiliyor.

Buna karşılık, para politikası, ticaret kısıtlamaları ve göç politikalarının gecikmeli etkilerinin ABD'de beklenenden daha sert bir yavaşlamaya yol açması durumunda, küresel ölçekte hafif bir resesyon riskinin gündeme gelebileceği ifade ediliyor. Bu senaryoda FED'in gevşeme yönlü adımlar atmasının beklendiği, ancak daralmanın sınırlı kalması nedeniyle politika faizlerinin sifıra indirilmesinin olası görülmediği ekleniyor.

Ekonomide Gelecek Dönemin Parametreleri

Küresel ve bölgesel ekonomik eğilimlere ilişkin çalışmalarıyla yakından takip edilen bağımsız araştırma kuruluşu **Oxford Economics** tarafından yayımlanan **"2026'da Küresel Ekonomide İzlenmesi Gereken Trendler"**³ başlıklı rapor, 2025 yılında siyasi belirsizliklere rağmen küresel ekonominin beklenenden daha dirençli bir performans sergilediğini ortaya koyuyor. İçerikte, küresel GSYH artışının 2025'te yaklaşık %2,8 seviyesinde gerçekleştiği belirtilirken; 2026 yılına girilirken büyüme görünümünün etkilerinin, zamanlaması ve şiddeti öngörülmesi güç üç temel dinamik tarafından şekilleneceğine dikkat çekiliyor.

Yeni Küresel Ticaret Düzeni

Raporda yapılan değerlendirmelerde, 2025 yılında küresel gündemin ABD'nin gümrük tarifelerini ne ölçüde artıracığına odaklandığı, 2026 yılında ise yüksek tarifelerin küresel ekonomi üzerindeki ikincil ve gecikmeli etkilerinin belirleyici olacağı vurgulanıyor. Analize göre, güçlü hanehalkı gelirleri ve devam eden mali gevşeme sayesinde ABD ekonomisinin bu ortamda da görece dirençli kalması bekleniyor. Buna karşılık, yüksek tarifelerin ABD ithalatını daha uzun süre baskılaması ve ABD kaynaklı büyümenin küresel ekonomiye yayılmasını sınırlaması olası görülüyor.

Çalışmada, Çin ekonomisine ilişkin görünüm de ayrıntılı biçimde ele alınıyor. Yüksek ABD tarifelerine rağmen ihracatın büyümeyi desteklemeyi sürdürdüğü belirtilirken, imalat odaklı büyüme stratejisinin devam etmesi hâlinde artan ihracat kapasitesinin küresel fiyatlar üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabileceği ifade ediliyor. Değerlendirmede, Çin'in ihracat sepetinin daha yüksek katma değerli ürünlere yönelmesinin, özellikle Avrupa ve Kuzeydoğu Asya'daki üreticiler açısından rekabet baskısını belirgin biçimde artırdığına dikkat çekiliyor.

Yapay Zekâ: Dengeleyici Güç mü, Kırılgnalık Kaynağı mı?

Oxford Economics analizinde, 2025 yılında ABD'de yapay zekâyâ yönelik güçlü sermaye



harcamalarının, ekonominin diğer alanlarındaki yavaşlamayı dengelediği ve Asya'daki yarı iletken üreticilerine önemli bir ivme kazandırdığı belirtiliyor. Raporda, temel senaryoda teknoloji yatırımlarının GSYH içindeki payının 2026 yılında da yüksek seviyelerini korumasının beklendiği ifade ediliyor. Daha olumlu bir senaryoda ise, yapay zekâ yatırımlarının yeni zirvelere ulaşması hâlinde ABD büyümesinin 2026'da %3'e yaklaşabileceği öngörülüyor.



Yukarıdaki beklentilere karşılık, söz konusu yatırım döngüsüne ilişkin risklerin de göz ardı edilmemesi gerektiği çalışmada ayrıca vurgulanıyor. Değerlendirmelerde, yapay zekâ yatırımlarında finansmanın giderek borç ağırlıklı hâle gelmesinin ve talep beklentilerine ilişkin belirsizliklerin daha kırılgan bir görünüm oluşturduğu belirtiliyor. Olumsuz bir senaryoda, teknoloji yatırımlarında sert bir yavaşlama ve finansal piyasalarda düzeltme yaşanması hâlinde ABD büyümesinin %1'in altına gerilemesi mümkün görülüyor.

Maliye Politikası Ön Planda

Raporda, 2026 yılında küresel büyümeyi şekillendiren ana unsurun para politikasından ziyade maliye politikası olacağına dikkat çekiliyor. Analize göre, faiz oranlarının kademeli olarak nötr seviyelere yaklaşmasının büyüme patikası üzerindeki etkisinin sınırlı kalması bekleniyor. Buna karşılık, maliye politikasına ilişkin olası sürprizlerin ekonomik görünüm üzerinde daha belirleyici hâle gelmesi ihtimaller arasında.

Çalışmada, borç sürdürülebilirliğine yönelik artan endişelere rağmen 2026 yılında küresel ölçekte sert bir mali sıkılaşma olasılığının düşük olduğu ifade ediliyor. Özellikle Çin öncülüğünde küresel mali dürtünün hafif pozitif seyretmesinin beklendiği, ABD ve Çin'de daha destekleyici maliye politikalarına yönelme ihtimalinin ise yukarı yönlü bir risk olarak öne çıktığı belirtiliyor.



Piyasa Nabzı: 2026 için 10 Öneri

Her yıl yayımlanan piyasa görünümü raporları, yatırımcılar ve karar vericiler açısından küresel ekonomik eğilimlerin anlaşılmasında önemli bir referans niteliği taşıyor. Bu çerçevede, dünyanın önde gelen varlık yönetim kuruluşlarından biri olan **Goldman Sachs** tarafından yayımlanan **“Piyasa Nabzı: 2026 için 10 Öneri”**⁴ başlıklı analiz; küresel büyüme, enflasyon, para politikası ve finansal piyasalar ekseninde 2026 yılına yönelik temel yatırım temalarını ortaya koyuyor.

1. Büyüme

Goldman Sachs değerlendirmelerine göre, gümrük vergilerinin büyüme üzerindeki etkisinin zayıflaması ve reel gelirlerdeki artış, 2026 yılında küresel ekonomik faaliyeti destekleyecek unsurlar arasında yer alıyor. Bu çerçevede, ABD ekonomisinin %2,5, Euro Bölgesi'nin %1,2 ve Çin ekonomisinin %4,8 oranında büyümesi bekleniyor. ABD'de destekleyici finansal koşullar ve mali teşviklerin özellikle yılın ilk yarısında büyümeyi hızlandırması muhtemel görülüyor.

2. Enflasyon

Analize göre, gümrük tarifelerine ilişkin belirsizlikler politika gündemindeki yerini korumakla birlikte, enflasyon üzerindeki etkilerin zamanla zayıflaması bekleniyor. Goldman Sachs, ABD'de çekirdek PCE enflasyonunun 2026 yıl sonunda %2,3 seviyesine gerileyeceğini öngörüyor.

3. İşgücü

Raporda, ABD işgücü piyasasında daha sert bir bozulmanın temel risk unsurlarından biri olduğu vurgulanıyor. İşten çıkarma göstergelerindeki artışa karşın, 2026'nın ilk yarısında beklenen konjonktürel toparlanmanın bu riski kısmen dengelemesi bekleniyor.

4. Merkez Bankaları

Goldman Sachs Asset Management'a göre, FED'in 2026 yılında faiz indirimlerine devam etmesi beklenirken, gevşemenin hızı işgücü piyasasındaki gelişmelere bağlı olacak. Avrupa Merkez Bankası'nın faiz oranlarını sabit tutması, Japonya Merkez Bankası'nın ise gelişmiş ülkeler arasında istisnai bir biçimde kademeli sıkılaştırma yönünde bir duruş sergilemesi öngörülmüyor.

5. Gelişmiş Piyasalar Hisse Senetleri

Döngünün geç aşamasına özgü olarak değerlemelerin yüksek seyrettiği ve makro kırılگانlıkların arttığı bir ortamda, gelişmiş piyasalarda orta-yüksek tek haneli getiri potansiyeline önemli.

6. Gelişmekte Olan Piyasalar

Goldman Sachs analizine göre, olumlu makroekonomik koşullar, emtia döngüleri, kazanç artışı, yapay zekâ yatırımları ve döviz kurlarındaki destekleyici görünüm sayesinde, gelişmekte olan piyasaların görece üstün performansını sürdürmesi bekleniyor.



7. Faizler

Çalışmaya göre, ABD’de kısa vadeli faizler para politikasındaki gevşeme beklentileriyle şekillenirken, artan bütçe açıklarının finansmanı nedeniyle uzun vadeli faizlerin yüksek seyretmesi olası görülüyor. Para politikasındaki yön arayışının faiz piyasalarında oynaklığı artırabileceği değerlendiriliyor.

8. Kredi

Değerlendirmede, şirket bilançolarının genel olarak güçlü seyrettiği belirtilmekle birlikte, kredi piyasalarında seçici ve temkinli bir pozisyonlamanın önem kazandığı, kaldıraç arttıkça idiyosenkratik (özel durum) risklerin daha belirleyici hâle geleceği ifade ediliyor.

9. Döviz

Analize göre, ABD dolarının istisnai büyüme koşullarının zayıflamasıyla birlikte kademeli bir değer kaybı potansiyeli bulunuyor. Bununla birlikte, yeniden fiyatlama sürecinin önceki dönemlere kıyasla daha sınırlı ve seçici olacağı değerlendiriliyor.



10. Emtia

Son olarak raporda, arz fazlası nedeniyle petrol fiyatları üzerinde aşağı yönlü baskının sürebileceği, buna karşılık makro kırılmalıklar, jeopolitik riskler ve doların zayıflığı nedeniyle altının güçlü talep görmeye devam edebileceği belirtiliyor.

KÜRESEL AYRIŞMA VE BÖLGESEL BLOKLAR

Gelişmekte Olan Piyasaların Geleceği

Her yıl gelişmekte olan ekonomilere ilişkin yayımlanan kapsamlı analizler, küresel büyüme eğilimlerinin anlaşılmasında yol gösterici bir işlev görüyor. Bu çerçevede, önde gelen makroekonomik araştırma kuruluşlarından FocusEconomics tarafından hazırlanan **“Gelişmekte Olan Piyasaları 2026’da Neler Bekliyor?”**⁵ başlıklı özel analiz, uzman panelistlerin değerlendirmeleri doğrultusunda gelişmekte olan ülkelerin 2026 yılına ilişkin büyüme görünümünü bölgesel ve ülke bazında ele alıyor. Raporda, önümüzdeki dönemde öne çıkması beklenen büyüme dinamikleri, temel destekleyici unsurlar ve aşağı yönlü riskler bütüncül bir çerçevede değerlendiriliyor.

Asya-Pasifik

Rapora göre, Asya-Pasifik bölgesinin 2026 yılında da gelişmekte olan ekonomiler arasında en hızlı büyüyen bölgelerden biri olmayı sürdürmesi bekleniyor. Turizmin toparlanması, bilişim ve



elektronik gibi yüksek katma değerli sektörlerdeki güçlü konum, iş dostu politika çerçevesi ve birçok gelişmekte olan ülkeye kıyasla daha yüksek eğitim standartları bölgenin büyümesini destekleyen başlıca faktörler arasında yer alıyor. Ayrıca, nüfus artışının hâlen görece güçlü seyretmesi bu görünümü pekiştiriyor.



Latin Amerika

FocusEconomics değerlendirmelerinde, Latin Amerika'nın 2026 yılında gelişmekte olan bölgeler arasında en zayıf büyüme performansını sergileyebileceği öngörülmüyor. Bölgenin kişi başına düşen GSYH seviyesinin görece yüksek olması, yakalama büyümesi açısından manevra alanını daraltıyor. Buna ek olarak, siyasi istikrarsızlık, eğitim altyapısındaki yetersizlikler, yolsuzluk, güvenlik sorunları ve yüksek büyüme potansiyeline sahip sektörlerin sınırlı olması, büyüme görünümünü baskılayan temel unsurlar olarak öne çıkıyor.

Sahra Altı Afrika

Panelistlerin öngörülerine göre, Sahra Altı Afrika'nın %4,1'lik büyüme oranıyla 2026 yılında dünyanın en hızlı büyüyen bölgesi olması bekleniyor. Bu performansın temel dayanağını, yıllık %2,4 seviyesinde tahmin edilen güçlü nüfus artışı oluşturuyor. Ancak hızlı nüfus artışı nedeniyle kişi başına düşen üretimdeki artışın daha sınırlı kalacağı değerlendiriliyor.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA)

Raporda, MENA bölgesinin 2026 yılında pandemi sonrası dönemin en güçlü büyüme performanslarından birini sergileyeceği ifade ediliyor. OPEC'in petrol üretim kotalarını artırması, bölge ekonomileri açısından önemli bir destek unsuru olarak öne çıkıyor. 2026'nın ilk çeyreğinde üretim artışının geçici olarak askıya alınmasına rağmen, yıl genelinde izin verilen üretim seviyelerinin 2025'in belirgin şekilde üzerinde kalması bekleniyor.



Doğu Avrupa ve Orta Asya

Değerlendirmelere göre, Doğu Avrupa ve Orta Asya'nın 2026 yılında Latin Amerika'nın ardından en yavaş büyüyen ikinci gelişmekte olan bölge konumunda olması muhtemel görünüyor. Özellikle AB üyesi Doğu Avrupa ülkelerinin gelişmiş ekonomilere yakın gelir seviyelerine ulaşmış olması, yakalama büyümesini sınırlandırıyor. Buna ek olarak, 2025'e kıyasla daha düşük petrol ve doğal gaz fiyatlarının enerji ihracatçısı ülkelerde kamu harcamalarını kısıtlaması, büyüme üzerinde ilave baskıya sebep olabilir.

Ticaret Politikaları ve Bölgesel Etkiler

Kapsamlı analizde, ABD'nin korumacı ticaret politikalarının neden olduğu belirsizliğin Latin Amerika'daki ticaret ve yatırım faaliyetlerini olumsuz etkilemesinin beklendiği vurgulanıyor. Meksika'nın ABD ile yakın ekonomik ilişkileri nedeniyle bu süreçten daha belirgin biçimde etkilenmesi muhtemel görülürken, Brezilya ve diğer Güney Amerika emtia ihracatçıları Çin ile güçlü ticari bağları sayesinde bu etkiyi kısmen telafi edebileceği belirtiliyor. Arjantin ekonomisinin ise iki yıllık durgunluğun ardından, ABD'nin mali desteği ve 2025 Ekim ayındaki ara seçimlerin sonrasında siyasi görünümde beklenen iyileşmeyle birlikte toparlanma sürecine girmesi öngörülüyor. Latin Amerika genelinde kritik mineraller, enerji ve altyapı yatırımlarının yatırımcılar açısından cazibesini koruduğu ifade ediliyor.

Asya Ekonomileri Üzerindeki Gümrük Vergisi Baskısı

Raporda yer verilen Nomura analistlerinin değerlendirmelerine göre, ABD'nin karşılıklı gümrük vergilerini temmuz ayında %10'dan ağustos ayında %15-20 bandına yükseltmesi, Asya'daki ihracatçı firmaların kâr marjlarını baskılıyor. Kısa vadede maliyet kesintileri ve stok azaltımı gibi önlemlerle fiyat artışlarının ertelenebileceği, ancak bu stratejilerin uzun vadede sürdürülebilir olmadığı belirtiliyor. Şirketlerin, artan maliyetleri fiyatlara yansıtmak ile ABD pazarındaki paylarını korumak arasında zor bir dengeyle karşı karşıya kaldığı vurgulanıyor. Yüksek katma değerli ve güçlü markalara sahip ihracatçıların marjlarından feragat ederek fiyat istikrarını daha uzun süre koruyabildiği, düşük marjlı ihracatçıların ise rekabet gücünü kaybetme riskinin daha yüksek olduğu değerlendiriliyor.

Önümüzdeki Dünya

Küresel ekonomi 2026 yılına girerken, büyümenin tamamen durmadığı ancak giderek daha kırılgan bir zeminde ilerlediği bir döneme işaret ediyor. Uluslararası siyaset, ticaret politikaları ve kamu maliyesine ilişkin risklerin arttığı bu konjonktürde, **The Economist**'in "**Önümüzdeki Dünya**"⁶ kapsamındaki değerlendirmeleri, başlıca gelişmiş ekonomilerde büyümenin sınırlı ölçüde hız kazanabileceğini ortaya koyuyor. Bununla birlikte, bu toparlanmanın kalıcı ve güçlü bir ivme sunmaktan uzak kalacağı vurgulanıyor. Analizlerde, Amerika Birleşik Devletleri, Avrupa ve Birleşik Krallık ekonomilerinin 2026'da farklı dinamiklerle yol alacağı; ortak paydanın ise belirsizliklerin yüksek seyrini koruması olduğu belirtiliyor.



Amerika: Ortalama Büyüme, Yüksek Enflasyon Riski⁷

The Economist'in Amerika ekonomisine ilişkin değerlendirmesine göre, son yıllarda sıkça dile getirilen kötümser senaryolara rağmen hem küresel ekonomi hem de ABD beklenenden daha dirençli bir performans sergiledi. Pandemi sonrasında uzun süreli bir durgunluk yaşanmadı; faiz artışlarına rağmen resesyon ortaya çıkmadı. Ancak bu dayanıklılığın 2026 yılına otomatik olarak taşınacağı düşünülüyor.

Yazıya göre, Trump yönetiminin ticaret politikaları belirsizliklerin başında geliyor. Gümrük vergileri en sert senaryolara kıyasla düşmüş olsa da özellikle Çin'e yönelik önlemlerin yalnızca askıya alınmış olması riskleri canlı tutuyor. Bu politikaların 2026'ya kadar ABD'de enflasyonu yaklaşık 1 puan artırabileceği ifade ediliyor. Böyle bir tablo, Federal Rezerv'i beklenenden daha temkinli bir para politikası izlemeye zorlayabilir.



Analizde, ABD'de 2026 yılı bütçe açığının GSYH'nin yaklaşık %6'sına ulaşmasının beklendiği belirtiliyor. Artan borç yükünün ise tahvil piyasalarında kırılganlığı artırdığı vurgulanıyor. Para politikası üzerindeki siyasi baskılar ve yüksek borçluluk, büyümenin tamamen durmasını engellese de ekonomiyi daha hassas bir dengeye sürükleyebilir. Yapay zekâ beklentileriyle desteklenen borsalarda yaşanabilecek bir güven kaybının, tüketim ve yatırımlar üzerinden büyümeyi daha da baskılayabileceği değerlendiriliyor.

Avrupa: Sınırlı Hızlanma, Artan Bütçe Baskıları⁸

Avrupa ekonomisine ilişkin, The Economist'in yorumlarında kıtanın uzun süredir dayandığı Amerikan talebi, Çin ihracatı ve Rus enerjisi eksenli büyüme modelinin çözülmesiyle zor bir dönemden geçtiği ifade ediliyor. Demografik yaşlanma ve göç karşıtı siyasi eğilimler bu tabloyu daha da ağırlaştırıyor. Buna rağmen, 2026 yılında sınırlı bir toparlanmanın mümkün olabileceği belirtiliyor.

Rapora göre, pandemi sonrası dönemde ücret artışlarının enflasyonun üzerinde seyretmesi hanehalkının alım gücünü artırdı. Belirsizliğin azalmasıyla birlikte, Avrupalı tüketicilerin son yıllarda biriktirdikleri tasarrufları kademeli olarak harcamaya yönelmeleri bekleniyor. Enflasyonun normalleşmesi, Avrupa Merkez Bankası'na daha gevşek bir para politikası alanı açıyor. Düşük faiz ortamının özellikle yenilenebilir enerji, altyapı ve inşaat gibi sermaye yoğun alanlarda yatırımı desteklemesi muhtemel görülüyor.

Analizde savunma harcamaları da öne çıkan unsurlar arasında yer alıyor. Ukrayna savaşı ve ABD'nin Avrupa'ya yönelik güvenlik taahhütlerine dair belirsizlikler, kıtanın yeniden silahlanma



sürecini hızlandırdı. Almanya'nın mali kuralları esnetmesi ve Avrupa Birliği'nin savunma harcamalarına daha fazla alan açmasıyla, bu alandaki yatırımların istihdam ve büyümeye katkı sağlaması bekleniyor. Buna karşılık, Fransa'daki yüksek bütçe açıkları ve mali dengesizlikler, toparlanmanın Avrupa genelinde eşit dağılmayacağına işaret ediyor.

Birleşik Krallık: Zayıf Performansın Ardından Sınırlı Toparlanma⁹

The Economist'in Birleşik Krallık'a ilişkin değerlendirmesi ise ülke ekonomisinin 2026 yılına girerken temkinli bir iyileşme ihtimali taşıdığını gösteriyor. İşçi Partisi lideri Sir Keir Starmer, muhalefetteyken ekonomik büyümeyi temel öncelik olarak tanımlamış; ülkenin görece yoksullaşmasını kötü yönetim ve işlevsiz planlama sistemiyle açıklamıştı. Ancak iktidar döneminde bu beklentiler kısa vadede karşılanmadı.



Makaleye göre, Starmer yönetimi altında ekonomi durgun seyrini sürdürdü ve inşaat sektöründe beklenen canlanma gecikti. 2025'in ilk çeyreğinde planlama başvurularının düşmesi ve Londra'da yeni projelerin durma noktasına gelmesi bu tabloyu yansıtıyor. Buna karşın, yeni planlama düzenlemeleri ve aynı dönemde konut inşaatlarının çeyreklik bazda %17 artması, sınırlı da olsa toparlanma sinyalleri veriyor.

İngiltere'nin güçlü üniversiteleri, gelişmiş hizmetler sektörü ve teknoloji altyapısı, özellikle yapay zekâ çağında ülkenin potansiyelinin hâlen yüksek olduğuna işaret ediyor. Ancak yapısal reformlara yönelik siyasi isteksizlik ve popülist eğilimlerin güç kazanması, güçlü ve kalıcı bir büyüme patikasına girilmesini zorlaştırıyor.

En Yoksul 20 Ülke

FocusEconomics'e göre 2026 yılı için kişi başına düşen GSYH verileri temel alınarak yapılan konsensüs tahminleri, **"Dünyanın En Yoksul Ülkeleri"**¹⁰nin ekonomik kırılganlıklarının devam ettiğini gösteriyor. Panelistler, bu ülkelerdeki yapısal sorunların ve çatışmaların ekonomik toparlanmayı sınırlamaya devam ettiğini öngörüyor. İşte öne çıkan ülkeler ve temel ekonomik göstergeleri:



1. Afganistan – 445 ABD doları

Panelistlere göre Afganistan'da kişi başına gelir seviyesinin 2026'da da çok düşük kalması bekleniyor. Uzun süredir devam eden çatışmalar, altyapı yıkımı ve uluslararası izolasyonun ekonomik faaliyetleri baskılamayı sürdüreceği öngörülüyor. Tarımda düşük verimlilik ve dış yardıma bağımlılığın toparlanmayı sınırlayacağı tahmin ediliyor. Bölgesel altyapı projelerinin ise yalnızca sınırlı destek sağlayacağı değerlendiriliyor.

2. Yemen – 493 ABD doları

Yemen'de iç çatışmaların altyapı ve üretim kapasitesini zayıf tutmaya devam etmesi bekleniyor. Bu nedenle kişi başına gelir seviyesinin 2026'da da kriz öncesi seviyelerin oldukça altında kalacağı öngörülüyor.

3. Orta Afrika Cumhuriyeti (OAC) – 609 ABD doları

Silahlı grupların ülke topraklarının önemli bir bölümünü kontrol etmesinin ve merkezi hükümetin kapasitesinin zayıf olmasının ekonomik faaliyetleri sınırlamaya devam edeceği tahmin ediliyor.



4. Madagaskar – 628 ABD doları

Madagaskar'da siyasi istikrarsızlık, çevresel bozulma ve ticari izolasyonun kişi başına gelir üzerindeki baskıyı sürdürmesi bekleniyor. Doğal afetlere açıklık ve coğrafi izolasyonun ekonomik dinamizmi kısıtlamayı sürdüreceği öngörülüyor.

5. Malavi – 667 ABD doları

Malavi'de geçimlik tarıma bağımlılığın, iklim risklerinin ve yetersiz sanayileşmenin ekonomik kırılganlığı devam ettireceği tahmin ediliyor. Dış borç birikimi ve altyapı eksikliklerinin büyümeyi sınırlamayı sürdüreceği öngörülüyor.



6. Güney Sudan – 683 ABD doları

2011'den bu yana süregelen iç savaşların altyapıyı zayıf tutmaya devam etmesi ve petrol gelirlerinin oynaklığının ekonomik istikrarı baskılamaya devam edeceği öngörülüyor. Komşu ülkelerdeki istikrarsızlığın toparlanmayı engellemeyi sürdürmesi bekleniyor.

7. Burundi – 692 ABD doları

Geçmiş iç savaşların ve tarımsal verimsizliklerin yoksulluğu derinleştirmeyi sürdürmesi bekleniyor. Eğitim ve sağlık hizmetlerine erişimdeki sınırlılıkların ekonomik kırılganlığı artırmaya devam edeceği düşünülüyor.

8. Mozambik – 692 ABD doları

Doğal kaynaklara rağmen yolsuzluk, altyapı sorunları ve güvenlik risklerinin, ekonomik getirilerin geniş halk kesimlerine ulaşmasını sınırlamayı sürdüreceği tahmin ediliyor.

9. Eritre – 704 ABD doları

Kapalı ekonomik yapının, yatırım ve ticaret akımlarını baskılamaya devam etmesi ve siyasi belirsizliğin ekonomik performansı sınırlamayı sürdürmesi öngörülüyor.

10. Somali – 717 ABD doları

Devlet otoritesi eksikliği, güvenlik sorunları ve iklim risklerinin aşırı yoksulluğu sürdürmeye devam edeceği tahmin ediliyor. Uluslararası yardım ve barış gücü misyonlarının desteklerinin sınırlı olacağı düşünülüyor.



11. Nijer – 780 ABD doları

Çöl iklimi, uluslararası pazarlara erişim zorlukları, yüksek doğurganlık ve güvenlik tehditlerinin düşük gelir seviyesini devam ettireceği öngörülüyor. Yönetiş sorunları ve yolsuzluğun, kalkınmayı kısıtlamayı sürdüreceği tahmin ediliyor.



12. Demokratik Kongo Cumhuriyeti (DRC) – 819 ABD doları

Geniş doğal kaynaklara rağmen çatışmalar, altyapı eksiklikleri ve yolsuzluğun ekonomik getirilerin geniş halk kesimlerine ulaşmasını engellemeye devam edeceği öngörülüyor.

13. Gambiya – 977 ABD doları

Dar ekonomik tabanın, turizm ve fındık ihracatına bağımlılığı ile yüksek genç işsizliğin ekonomik gelişmeyi sınırlamaya devam edeceği tahmin ediliyor. Siyasi istikrarın yatırım ortamını iyileştirme potansiyelinin sınırlı ölçüde kalması bekleniyor.

14. Liberya – 1.050 ABD doları

Geçmiş iç savaşların kurumsal kapasiteyi zayıf tutmaya devam etmesi ve sağlık ile eğitim hizmetlerindeki eksikliklerin yoksulluğu sürdürmeye devam edeceği tahmin ediliyor. IMF desteği ve madencilik sektörünün etkisinin sınırlı olacağı düşünülüyor.

15. Lesoto – 1.072 ABD doları

Coğrafi konum ve dışa açıklığın sınırlılığı nedeniyle dış şoklara karşı duyarlılığın 2026'da da yüksek kalacağı öngörülüyor.

16. Sierra Leone – 1.085 ABD doları

İç savaş sonrası ekonomik toparlanmada altyapı ve yönetim eksikliklerinin büyümeyi sınırlamaya devam edeceği öngörülüyor. Kaynak zenginliğinin refah artışına dönüşümünün kısıtlı olması bekleniyor.

17. Ruanda – 1.085 ABD doları

Son yıllarda hızlı büyüme kaydedilmiş olsa da kırsal kesimde yoksulluğun 2026'da da devam edeceği öngörülüyor. Kalkınma planlarının etkisinin sınırlı kalması ve dış şokların ekonomiyi etkilemeye devam edeceği düşünülüyor.

18. Etiyopya – 1.136 ABD doları

Yapısal reformlar ve altyapı yatırımlarının büyümeyi desteklemeye devam etmesi bekleniyor; ancak kişi başına gelir seviyesinin düşük kalmaya devam edeceği tahmin ediliyor.

19. Mali – 1.137 ABD doları

Tarım bağımlılığı, iklim riskleri ve siyasi istikrarsızlığın ekonomik üretimi sınırlamaya devam edeceği öngörülüyor.

20. Gine-Bissau – 1.171 ABD doları

Siyasi kırılganlık, altyapı eksikliği ve dar ihracat yapısının yoksulluğu derinleştirmeye devam edeceği tahmin ediliyor. IMF destekli yatırımların etkisinin sınırlı kalması bekleniyor.



Çin Beklenenden Daha Hızlı mı Büyüyecek?

2026 yılı ekonomik öngörülerini değerlendirildiğinde, “**Çin Ekonomisinin 2026’da Beklenenden Daha Hızlı Büyümesi Öngörülüyor**”¹¹ başlıklı **Goldman Sachs Research** raporu, Çin ekonomisinin hükümet politikalarının desteğiyle önceki tahminlerin üzerinde bir büyüme göstermesinin beklendiğini ortaya koyuyor. Raporda, imalat sektörünün rekabet gücünü artırma ve ihracatı teşvik etme adımlarının, Çin mallarının küresel pazardaki payını güçlendireceği ve reel ihracat büyümesinin önümüzdeki yıllarda yıllık %5–6 bandında seyredeceği vurgulanıyor. Kurum ekonomistleri, bu gelişmelerin Çin’in ekonomik dayanıklılığını artırmasını ve küresel ticarete belirleyici bir aktör olarak konumunu sürdürmesini bekliyor.

Goldman Sachs Research ekonomistleri Andrew Tilton ve Hui Shan, ihracattaki ivmenin genel ekonomik büyümeyi desteklediğini öngörüyor. Bu çerçevede kurum, Çin’in 2025 yılı reel GSYH büyüme tahminini %4,9’dan %5,0’a yükseltiyor. Aynı analizde, 2026 için büyüme tahmininin %4,3’ten %4,8’e, 2027 için ise %4,0’tan %4,7’ye revize edilmesi öngörülüyor. Bu tahminler, Bloomberg konsensüs beklentileri ve IMF projeksiyonlarının üzerinde kalıyor.

Öngörü analizinde, 2025 yılında Çin ihracatındaki artışın güçlü seyretmesi dikkat çekiyor. ABD’nin Nisan ayında uyguladığı %100’ü aşan gümrük vergilerine rağmen, Çin’in reel ihracatının yıl boyunca yaklaşık %8 büyümesi bekleniyor. Bu durum, Çin ürünlerinin birçok sektörde küresel rakiplerine kıyasla rekabet gücünü korumasını sağlıyor.

Goldman Sachs, gümrük vergilerinin emek yoğun ve düşük marjlı sektörlerde ABD’ye yapılan ihracatı baskıladığını belirtiyor. Ancak yüksek teknoloji ürünlerinde etkinin sınırlı kaldığını ifade ediyor. Çipler, yarı iletkenler, otomotiv ve otomotiv parçalarında ihracat artışının sürmesi, Çin’in ihracata dayalı büyüme modelinin dayanıklılığını destekliyor.



Raporda ayrıca, bu büyümenin küresel ölçekte eşit bir etki oluşturmayacağı öngörülüyor. Çin GSYH'sinde ihracattan kaynaklı 1 puanlık artışın, Avrupa ve Japonya gibi ülkelerde 0,1-0,3 puanlık büyüme kaybına yol açabileceği belirtiliyor. Bu çerçevede "Çin Şoku 2.0" süreci, düşük katma değerli üretimden ziyade teknoloji yoğun sektörlerde rekabet baskısını artırabilir.

Çin'in üretim ve ihracat kapasitesini destekleyen unsurlardan biri, 2026-2030 dönemini kapsayan 15. Beş Yıllık Plan'ın onaylanması. Goldman Sachs Research'e göre, geleneksel sektörlerin modernizasyonu ile yeni enerji ve ileri teknoloji alanlarının desteklenmesi, ihracat performansını güçlendirecek. Planın mart ayında Ulusal Halk Kongresi'nde onaylanması bekleniyor.

Raporda, Ekim sonunda ABD ve Çin arasında sağlanan ticaret ateşkesinin kısa vadede belirsizlikleri sınırlayacağı öngörülüyor. Çin'in, nadir toprak elementleri ve kritik mineraller üzerindeki kontrolü müzakerelerde kaldıraç oluşturuyor ve ABD'nin yüksek gümrük vergilerinden geri adım atmasını kolaylaştırıyor.

İç talep cephesinde, Çin yönetiminin 2035 hedefleri doğrultusunda kişi başına düşen GSYH'yi orta düzey gelişmiş ülkeler seviyesine yükseltmeye devam etmesi bekleniyor. Bu hedef, 2026-2030 döneminde yıllık yaklaşık %4,5'lik reel büyüme patikasının sürmesini öngörüyor. Goldman Sachs, hükümetin büyüme hedefini %5 civarında tutmaya devam etmesini ve tüketim oranını artırmaya yönelik adımların görünür hâle gelmesini bekliyor.

Para politikası açısından, Beş Yıllık Plan ile uyumlu olarak faiz oranlarında sınırlı gevşeme tahmin ediliyor. Analize göre mali genişleme ve kredi büyümesindeki hızlanmayla birlikte, 2026'nın ilk çeyreğinde 10 baz puanlık indirim ve üçüncü çeyrekte ek bir faiz indiriminin gündeme gelmesi öngörülüyor.

Konut piyasasına ilişkin değerlendirmelerde ise, 2021 zirvesinden sonra devam eden emlak sektörü düzeltmesinin 2026 itibarıyla beşinci yılına girmesi bekleniyor. Yeni konut inşaatlarının zirveye göre %75 azalması ve gayrimenkul yatırımlarının %50 düşmesi, sektörün GSYH üzerindeki etkisinin kademeli olarak azalmasına yol açacak.

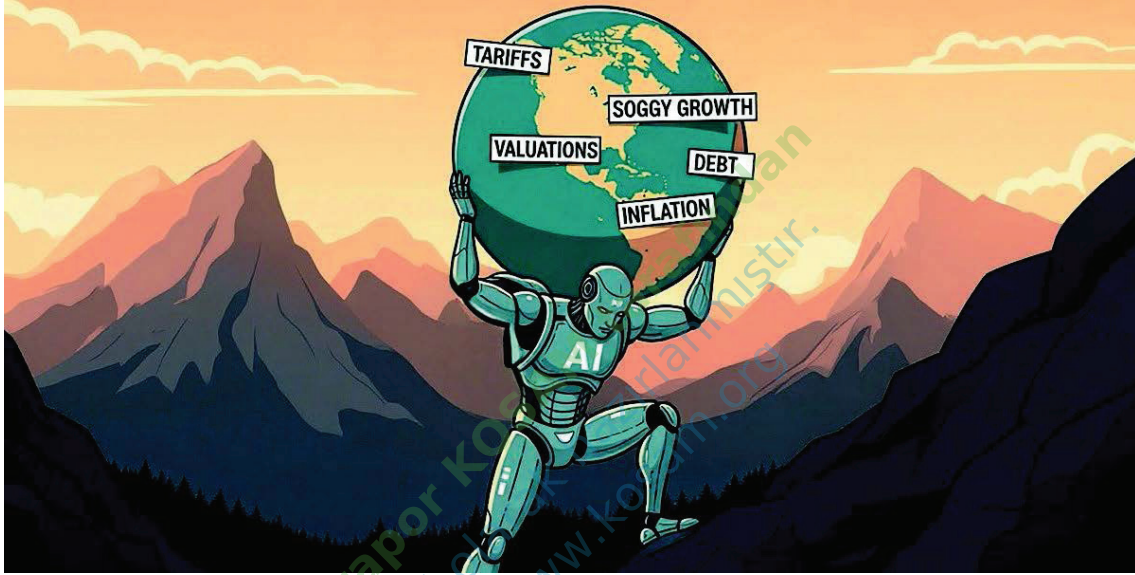
SERMAYE, PİYASALAR VE STRATEJİLER

ABD Yatırım Görünümü

2026 yılı yatırım ortamı, küresel belirsizliklere ve faiz oranlarındaki oynaklığa rağmen dikkatle izlenmesi gereken fırsatlar sunuyor. ABD ekonomisinde büyümenin ılımlı bir seyir izlemesi ile hisse senetleri ve kurumsal kredilerdeki hareketlilik, yatırımcılar açısından hem risk hem de potansiyel getiri anlamına geliyor. Bu çerçevede **JPMorgan**'ın **"2026 Yılına İlişkin Yatırım Görünümü"**¹² raporu, FED'in faiz normalleşme sürecinin ve K-şeklinde ekonomik yapının yatırımcı kararlarını nasıl etkileyebileceğini ayrıntılı biçimde ele alıyor.



Rapor, yatırımcıların ABD ekonomisinin 2025'te yaşadığı politika belirsizliklerini geride bırakmasının ardından piyasaların 2026'da izlemesi beklenen seyrini ortaya koyuyor. Buna göre ekonomik büyümenin ılımlı bir hızla devam etmesi, hisse senetleri ve kurumsal krediler gibi riskli varlıkların desteklenmeye devam etmesi bekleniyor. Bununla birlikte ekonomik döngüsel ivmenin zayıf kalacağı, orta ve alt gelir gruplarının baskı altında olmaya devam edeceği ve konut gibi faiz duyarlılığı yüksek sektörlerde durgunluğun süreceği öngörülmüyor.



JPMorgan'ın 2026 yılına ilişkin yatırım görünümü, FED'in faiz normalleşme sürecinde temkinli bir yaklaşım benimseyeceğini ve faiz oranlarındaki oynaklığın dönemsel olarak artabileceğini ortaya koyuyor. Raporda, yatırımcılar açısından vade yönetiminde esnekliğin kritik önemde olduğu vurgulanıyor.

Sabit getirili varlıklarda, güçlü kurumsal, tüketici ve belediye bilançolarına dayalı, düzenli gelir odaklı bir yaklaşım öneriliyor. Hisse senetlerinde ise fırsatların döngüsel sektörlerden ziyade yapısal temalarda yoğunlaşması bekleniyor. Raporda, yapay zekâ yatırımlarının ABD'de kazanç büyümesini desteklemeyi sürdüreceği ve Asya'daki gelişmekte olan piyasaların küresel ölçekte giderek daha belirleyici hâle geleceği öngörülmüyor.

Uluslararası piyasalarda nominal büyümenin güçlenmesi, kamu yatırımlarındaki artış ve hissedar getirilerine verilen önemin yükselmesi, ABD ile kazanç büyümesi arasındaki farkın daralmasına katkı sağlayabilir. Zayıf dolar görünümü ve düşük beklentilerle birlikte, özellikle Asya'daki gelişmekte olan piyasalar ile Avrupa ve Japonya'daki değer hisselerinin 2026'da görece daha güçlü bir performans sergilemesi bekleniyor. İçerikte, yatırımcılar açısından en önemli riskin ABD'de riskli varlıkların yüksek başlangıç değerlemeleri olduğu belirtilirken, çeşitlendirmenin 2026 yılında da kritik önemini koruyacağı vurgulanıyor.



Küresel Büyüme ve Risk Dengesi

Küresel ekonomi 2026'ya girerken, büyümenin sert biçimde bozulmadığı; ancak belirsizliklerin daha karmaşık bir yapıya evrildiği bir döneme giriyor. Yapay zekâ yatırımlarının hız kesmeden sürmesi, sanayi politikalarının yeniden şekillenmesi, ticaret politikalarına uyum kapasitesinin artması ve para politikalarında gevşeme ihtimali, ekonomik döngünün tamamen sona ermediğine işaret ediyor. Bu çerçevede **Amundi'nin "2026 Küresel Yatırım Görünümü"**¹³ raporu, 2026'nın bir kriz yılı değil; "kontrollü düzensizlik" koşullarına uyum sağlanan bir geçiş dönemi olacağını ortaya koyuyor. Rapora göre küresel büyümenin 2026'da yaklaşık %3 seviyesine gerilemesi bekleniyor; ancak bu yavaşlamanın ekonomik direnci ortadan kaldıracağı öngörülmüyor.



Bu çerçevede Amundi, 2026 için hafif risk yanlısı bir temel senaryo öngörüyor ve hisse senetleri ile yatırım yapılabilir seviyedeki tahvillerin desteklenmeye devam etmesini bekliyor. Bununla birlikte artan kamu borcu, hisse senedi piyasalarındaki yoğunlaşma ve değerlendirme riskleri ile jeopolitik gerilimlerin portföyler üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendiriliyor. Raporda, büyüme odaklı pozisyonların altın, seçilmiş para birimleri ve enflasyona duyarlı araçlarla dengelenmesi; özel kredi ve altyapı yatırımlarına ise seçici biçimde daha fazla ağırlık verilmesi öneriliyor.

Hisse senedi piyasaları açısından teknoloji yatırım döngüsünün önemini koruduğu, ancak bu temanın yalnızca ABD ile sınırlı kalmadığı ifade ediliyor. Yapay zekâ ve dijital dönüşüm odaklı yatırımların Çin, Hindistan, Avrupa ve Japonya'ya yayıldığı görülüyor. ABD'de büyük teknoloji şirketlerine yönelik yoğunlaşma riskinin artması, coğrafi ve sektörel çeşitlendirmeyi daha kritik hâle getiriyor. Rapora göre savunma, sanayi, finans ve yeşil dönüşüm odaklı sektörlerin, artan yatırımlar ve kamu harcamalarından görece daha fazla fayda sağlaması bekleniyor.

Para ve maliye politikaları arasındaki etkileşimin 2026 yılında sabit getirili yatırımlar için yeni fırsatlar sağlaması öngörülmüyor. Amundi, Avrupa tahvillerinin -özellikle çevre ülke tahvilleri ile Birleşik Krallık devlet tahvillerinin- küresel yatırımcılar açısından cazibesini korumasını bekliyor. Kredi piyasalarında ise euro cinsi yatırım notu tahvillere öncelik verilmesi gerektiği belirtiliyor. Gelişmekte olan piyasalar ile Avrupa, zayıf dolar görünümü, olası Fed faiz indirimleri ve yapısal reformların desteğiyle, kısa vadeli fırsatların uzun vadeli temalarla birleştiği iki ana büyüme motoru olarak öne çıkıyor.



Wall Street'te Temkinli İyimserlik ve Seçicilik

Finans dünyasında piyasa beklentilerini şekillendiren güvenilir platformlardan biri olan **Yahoo Finance**, Wall Street stratejistlerinin öngörülerine dayanan **“Wall Street’in 2026 Hisse Senedi Görünümü”**¹⁴ başlıklı değerlendirmesiyle, ABD hisse senedi piyasalarının önümüzdeki yıl nasıl bir denge arayışına girebileceğine ışık tutuyor. Analiz, güçlü kazanç artışlarının devam etmesine rağmen, 2026’da getirilerin daha sınırlı ve dalgalı bir seyir izleyebileceğine işaret ediyor.

Yahoo Finance’in aktardığı stratejist tahminlerine göre, Wall Street’tte yakından takip edilen kurumların 2026 sonu için S&P 500 endeksi hedefleri 7.100 ile 8.000 aralığında yoğunlaşıyor. Bu hedefler, mevcut seviyelere kıyasla yaklaşık %3 ile %16 arasında bir getiri potansiyeline karşılık geliyor. Üç yıl üst üste ortalamanın üzerinde performansın ardından bu tahminlerin bir bölümü iddialı görünse de tarihsel olarak Wall Street stratejistlerinin öngörülerinin genellikle %8-10 civarında yıllık getiri varsayımına dayandığı hatırlatılıyor.



Değerlendirmede öne çıkan temel çerçeve, 2026’da piyasa performansının büyük ölçüde şirket kazançları tarafından belirleneceği yönünde şekilleniyor. Ekonomik büyümenin olağanüstü bir hız kazanması beklenmezken; mali teşviklerin büyümeye katkısı, FED’in kademeli faiz indirimleri, ticaret politikalarında görece yumuşama ve yapay zekâ odaklı sermaye harcamaları, şirket gelirlerini destekleyen başlıca unsurlar arasında gösteriliyor. Buna karşılık enflasyonun FED’in hedefinin üzerinde seyretmeye devam etmesi ve verimlilik artışı amacıyla hızlanan yapay zekâ yatırımlarının işgücü piyasasında görece bir zayıflamaya yol açması bekleniyor.

Yahoo Finance’in paylaştığı konsensüs tahminlere göre, 2026 yılında S&P 500 şirketlerinin kazançlarının yaklaşık %14 artması öngörülmüyor. Bu artışta teknoloji devlerinin öncü rolünü koruması beklenirken, kazanç büyümesinin yalnızca dar bir hisse grubuyla sınırlı kalmayarak sektörler geneline daha dengeli biçimde yayılması öngörülmüyor. Pandemi sonrasında uygulanan maliyet kısıntıları, ofis konsolidasyonları ve yapay zekâ destekli verimlilik yatırımları, şirket kâr marjlarının hâlihazırda yüksek seviyelerden daha da genişlemesine katkı sağlıyor.



Buna karşılık değerlemeler, 2026 görünümünün en tartışmalı başlıklarından biri olmaya devam ediyor. Daha iyimser stratejistler, mevcut yüksek fiyat/kazanç oranlarının güçlü kazanç görünümüyle uyumlu olduğunu savunurken; daha temkinli yaklaşımlar, değerlendirme çarpanlarında sınırlı bir daralma yaşanabileceğini ve bu nedenle getirilerin büyük ölçüde kazanç artışlarına dayanacağını öne sürüyor. Ayrıca 2026'nın bir ara seçim yılı olması, tarihsel olarak daha yüksek oynaklık ve zayıf yıl içi performanslarla ilişkilendiriliyor; bu durumun piyasada dalgalı bir seyri beraberinde getirebileceği belirtiliyor.

Genel değerlendirme, 2026 yılında ABD hisse senedi piyasalarının yönünü belirleyecek ana unsurun, marj genişlemesiyle desteklenen güçlü kazanç artışları olacağı yönünde şekilleniyor. Ancak bu kazançların fiyatlara ne ölçüde yansıtacağı, değerlemelerin yüksek seviyelerde korunup korunamayacağına ve yatırımcı duyarlılığının yıl boyunca nasıl evrileceğine bağlı olacak. Yahoo Finance'in aktardığı stratejist görüşleri, 2026 için iyimserliğin sürdüğünü; ancak bu iyimserliğin daha temkinli, seçici ve dalgalı bir piyasa ortamı içinde gerçekleşmesinin beklendiğini ortaya koyuyor.

Kamu Piyasalarındaki Nüanslarda Yolculuk

Küresel piyasalarda artan belirsizlikler, jeopolitik ayrışmalar ve ekonomik bloklaşma eğilimleri, yatırımcıların kamu piyasalarına daha seçici ve esnek bir bakış açısıyla yaklaşmasını gerektiriyor. Bu çerçevede, çok kutuplu bir dünya düzenine geçişin piyasa dinamiklerini nasıl dönüştürdüğünü ele alan **Goldman Sachs** tarafından yayımlanan **"2026'da Kamu Piyasalarındaki Nüanslarda Yolculuk"**¹⁵ başlıklı çalışma, hisse senetlerinden sabit getirili varlıklara kadar geniş bir yelpazede ortaya çıkan yeni fırsat alanlarını mercek altına alıyor. Yazıda, artan piyasa parçalanmasının beraberinde getirdiği risklerin yanı sıra, aktif yönetim ve güçlü çeşitlendirme yoluyla değerlendirilebilecek fırsatlara da dikkat çekiliyor.

Makaleye göre küresel ekonomik ve jeopolitik ortam giderek daha çok kutuplu bir yapıya evriliyor. Bu dönüşüm, piyasalar arasında ve piyasa içinde ayrışmaları artırırken, öz sermaye yatırımcıları açısından daha geniş ve farklılaşmış fırsat alanları sağlıyor. Bu ortamda etkin risk yönetimi ve yüksek düzeyde çeşitlendirme ön plana çıkarken; aktif pozisyon alma, küresel varlık dağılımı ve bölgesel uzmanlıkla desteklenen temel ve nicel stratejilerin dengeli biçimde kullanılması gerektiği vurgulanıyor.

Goldman Sachs'e göre ABD hisse senedi piyasaları, yapay zekâ alanındaki hızlı ilerlemeler ve bu alana yönelik güçlü yatırımcı iştahı sayesinde destekleniyor. Büyük ölçekli şirketlerin teknolojik ölçek avantajları ve yeniden yatırım kapasiteleri, kazanç büyümesini sürükleyen başlıca unsurlar arasında yer alıyor. Bununla birlikte piyasa yoğunlaşmasının artması ve büyük şirketler arasındaki performans farklarının belirginleşmesi, daha seçici bir yaklaşımı kritik hâle getiriyor. Yapay zekâyâ yönelik sermaye harcamalarının 2026'ya kadar devam etmesi beklenirken, altyapı yatırımlarından uygulama geliştirme ve ticarileşme aşamasına geçiş sürecinin yakından izlenmesi gerektiği ifade ediliyor.



Yazıda Avrupa tarafındaki ulusal ve ekonomik güvenliğe yönelik yeniden odaklanma, savunma ve altyapı yatırımlarını ön plana çıkarıyor. Avrupa hisse senetleri, sektör kompozisyonu ve büyüme beklentileri dikkate alındığında ABD piyasalarına kıyasla anlamlı bir iskontoyla işlem görmeyi sürdürüyor. Daha güçlü bilanço yapıları, cazip temettü getirileri ve artan mali esneklik, 2026 ve sonrasında yeniden değerlendirme potansiyeline işaret ediyor. Yeniden sanayileşme adımları ile mali genişleme politikalarının, Avrupa ile ABD arasındaki büyüme farkını kademeli olarak daraltması bekleniyor.

Japon hisse senetleri, ılımlı enflasyon görünümü, istikrarlı para politikası ve olası mali destek beklentileriyle görece olumlu bir tablo sunuyor. Raporda kurumsal yönetim reformlarının, artan temettü ödemeleri ve hisse geri alımları yoluyla hissedar değerini desteklediği belirtiliyor. Buna ek olarak, yapay zekâ, yarı iletkenler ve ileri teknoloji alanlarına yönelik yatırımların orta vadede kazanç büyümesine katkı sağlaması öngörülüyor.

Gelişmekte olan piyasalarda ise ABD dolarındaki zayıflama eğilimi, gerileyen enflasyon ve daha güvercin para politikaları destekleyici bir zemin oluşturuyor. Bu piyasalar, değerlendirme açısından gelişmiş ülkelere kıyasla belirgin bir iskonto sunarken, güçlü kurumsal kazanç profilleri söz konusu iskontonun zaman içinde daralabileceğine işaret ediyor. Goldman Sachs'e göre Çin ve Hindistan başta olmak üzere, teknoloji inovasyonu, iç tüketime dayalı büyüme ve altyapı yatırımları öne çıkan temalar arasında yer alıyor.

Makalede veri hacmindeki hızlı artış ve yapay zekânın dönüştürücü etkisi, nicel yatırım stratejileri açısından önemli avantajlar sağladığından bahsediliyor. Piyasa verimsizliklerinin daha görünür hâle geldiği bu ortamda, sistematik ve veri odaklı yaklaşımların makro önyargıları sınırlandırarak hisse seçimi yoluyla sürdürülebilir getiri fazlası üretme potansiyeli sunduğu değerlendiriliyor.

Sabit getirili menkul kıymetler tarafında ise 2026'ya girilirken aktif ve esnek bir yaklaşımın önemi artıyor. Getiri eğrisi konumlandırması, menkul kıymetleştirilmiş ürünler ve seçici kredi pozisyonları hem gelir oluşturma hem de portföy riskini dengeleme açısından öne çıkıyor. Genel olarak rapor, karmaşık ve parçalı makro ortamda aktif yönetim ile disiplinli risk kontrolünü bir araya getiren stratejilerin yatırımcılar açısından daha elverişli sonuçlar doğurmasının beklendiğini ortaya koyuyor.

SİYASİ DÖNÜM NOKTALARI: SEÇİMLER VE OLASI SENARYOLAR

Tarih Tekerrür mü Edecek?

Forbes'ta yayımlanan **“Kuralları Yıkan Ara Seçimler ve Bunun 2026 İçin Anlamı”**¹⁶ başlıklı analiz, Amerikan siyasal sistemine ilişkin en yerleşik kabullerden birini mercek altına alıyor. Yazıda, ara seçimlerin tarihsel olarak başkanın partisinin cezalandırıldığı bir mekanizma olarak işlediği hatırlatılırken, 2002 ara seçimlerinin bu kalıbı nasıl istisnai biçimde bozduğu ele alınıyor ve bu deneyimin 2026 ara seçimleri açısından ne tür sonuçlar doğurabileceği değerlendiriliyor.



Makalenin ortaya koyduğu çerçeveye göre, Amerikan siyasal pratiğinde ara seçimler genellikle seçmenlerin yürütme gücünü dengeleme arzusunun bir yansıması olarak görülüyor. Forbes analizinde, modern dönemde bu eğilimin oldukça istikrarlı biçimde tekrar ettiği ve Beyaz Saray'ı elinde bulunduran partinin çoğu zaman Kongre'de sandalye kaybettiği belirtiliyor. 2006, 2010 ve 2018 ara seçimleri, bu yapısal eğilimin en belirgin örnekleri arasında gösteriliyor.

Buna karşılık Forbes'ta yer alan değerlendirme, 2002 ara seçimlerinin bu genel çerçeve içinde açık bir istisna oluşturduğuna dikkat çekiyor. Yazıya göre, o yıl başkanın partisi yalnızca Temsilciler Meclisi ve Senato'da sandalye kazanmakla kalmıyor; aynı zamanda daha önce kontrol etmediği Senato'da da çoğunluğu ele geçiriyor. Makalede, modern Amerikan tarihinde Beyaz Saray'ı elinde bulunduran bir partinin ara seçimlerde her iki mecliste de net kazanım sağladığı başka bir örneğin bulunmadığı vurgulanıyor.



Forbes analizinde, bu sıra dışı sonucun yalnızca seçim gecesi ortaya çıkan rakamlarla açıklanamayacağı ifade ediliyor. Yazıda, 2000 seçimleri sonrasında Senato'nun 50-50 dengede olması ve ardından yaşanan parti değişiminin, Cumhuriyetçileri savunmada kalan bir iktidar partisinden ziyade çoğunluğu geri kazanmayı hedefleyen bir aktöre dönüştürdüğü belirtiliyor. Bu durumun, aday belirleme süreçlerinden kampanya disiplinine kadar birçok stratejik tercihi doğrudan etkilediği değerlendiriliyor.

Makaleye göre 2002 stratejisinin merkezinde aday kalitesi yer alıyor. Açık koltuklar için daha önce kamu yönetiminde veya ulusal ölçekte görev yapmış, kriz dönemlerinde karar alma deneyimi bulunan isimlerin tercih edildiği aktarılıyor. Forbes yazısında Elizabeth Dole, Lindsey Graham, Lamar Alexander ve John Cornyn gibi adayların yalnızca seçim kazanmakla kalmadığı; aynı zamanda Senato'daki Cumhuriyetçi çoğunluğun kurumsal temelini oluşturduğu ifade ediliyor. Benzer şekilde, rekabetçi Demokrat koltuklarında da güçlü ve eyalet seçmen profiline uyumlu adayların öne çıkarıldığı belirtiliyor.



Değerlendirmede, bu aday tercihlerinin 11 Eylül saldırılarının ardından güvenlik ve istikrar arayışının öne çıktığı bir seçmen psikolojisiyle örtüştüğü vurgulanıyor. İçeriğe göre, ideolojik saflıktan ziyade yönetim kapasitesi, öngörülebilirlik ve kriz yönetimi deneyimi gibi unsurlar seçim sonuçları üzerinde belirleyici oluyor.

Kaynak oluşturma stratejileri de makalede öne çıkan başlıklar arasında yer alıyor. Forbes'ta aktarıldığı üzere, 2002 yılında başış toplama faaliyetleri keskin ideolojik söylemlerden ziyade yönetim, istikrar ve kurumsal güven vurgusu etrafında şekilleniyor. Özellikle finans ve meslek çevrelerinden sağlanan desteğin hem kampanyaların mali gücünü artırdığı hem de siyasi meşruiyet algısını güçlendirdiği ifade ediliyor.

Seçim gecesi ortaya çıkan tablo, bu bütüncül stratejinin doğal bir sonucu olarak okunuyor. Cumhuriyetçi Parti Senato'da çoğunluğu elde ediyor, Temsilciler Meclisi'ndeki sandalye sayısını artırıyor ve Amerikan İç Savaşı'ndan bu yana nadir görülen bir ara seçim başarısına imza atıyor. Makalede, bu sonucun ara seçimlerin yapısal eğilimlerini ortadan kaldırmadığı; ancak uygun koşullar altında bu eğilimlerin aşılabileceğini gösterdiği belirtiliyor.

Forbes'ta yer alan değerlendirme, 2002 deneyiminin 2026 ara seçimleri için birebir bir model sunduğunu ileri sürmüyor. Bunun yerine yazı, seçmenlerin ara seçimleri başkanın performansına, ekonomik koşullara ve Washington'daki güç yoğunlaşmasına yönelik bir değerlendirme aracı olarak kullanmaya devam etmesinin beklendiğini vurguluyor. Ancak 2002 örneğinin, aday kalitesi, disiplinli kaynak kullanımı ve kampanya ciddiyetinin, dar farkların belirleyici olduğu yarışlarda sonucu değiştirebileceğine işaret ettiği ifade ediliyor.

Genel çerçevede Forbes analizi; 2002'yi, tekrarlanması beklenen bir şablondan ziyade, 2026'ya yaklaşırken siyasal aktörlerin sınırlarını ve imkânlarını daha net görmelerini sağlayan istisnai bir referans noktası olarak konumlandırıyor. Yazının temel mesajı, ara seçimlerde tarihin çoğu zaman tekerrür ettiği; ancak nadir durumlarda doğru stratejik tercihlerle bu tarihin geçici olarak askıya alınabileceği yönünde şekilleniyor.

ABD'de Demokratlar Avantajlı

Küresel ekonomik görünüm ile siyasal dengeler arasındaki ilişkiyi veri temelli analizlerle ele alan **The Conversation, "Ekonomik Tahminler, 2026 ABD Ara Seçimlerinde Demokratların Avantajlı Konumda Olduğuna İşaret Ediyor"**¹⁷ başlıklı makalesinde, ekonomik koşulların 2026 ABD ara seçimlerinde Demokratlar açısından belirleyici bir rol oynayabileceğini ortaya koyuyor. Makalede, tarihsel seçim sonuçları, büyüme verileri ve başkanlık onay oranları birlikte değerlendirilerek yaklaşan seçimlere ilişkin genel bir çerçeve sunuluyor.

Çalışmada, son dönemde Demokrat adaylar Zohran Mamdani'nin New York'ta, Abigail Spanberger'in Virginia'da ve Mikie Sherrill'in New Jersey'de elde ettiği güçlü sonuçların, partinin Trump sonrası dönemde yeniden ivme kazandığına işaret ettiği belirtiliyor. Bununla birlikte, bu başarıların Demokrat Parti'nin bütüncül biçimde sola kaydığı şeklinde yorumlanmaması gerektiği özellikle vurgulanıyor. Mamdani'nin bu yoruma daha açık bir örnek sunduğu ifade



edilirken, Spanberger ve Sherrill'in merkezci çizgileriyle bu genellenmenin dışında kaldığına dikkat çekiliyor.

Analizde, söz konusu seçim başarılarının temelinde ideolojik konumlanmadan ziyade ekonomik algının yer aldığı savunuluyor. The Economist adına YouGov tarafından yapılan ardışık anketlere atıfla, Trump'ın ekonomi yönetimine ilişkin algının başkanlık onay oranlarını doğrudan etkilediği belirtiliyor. Ekonomi algısı olumsuzlaştıkça onay oranlarının gerilediği ve bu durumun Cumhuriyetçilerin ekonomi yönetimine yönelik eleştirilerini güçlendirdiği ifade ediliyor. Demokrat adayların kampanyalarında ekonomik sorunları merkeze almalarının da bu nedenle karşılık bulduğu değerlendiriliyor.

Bu çerçevede çalışma, Kasım 2026'da yapılacak ABD ara seçimlerine odaklanıyor. Ekonomi ile başkan desteği arasındaki güçlü bağ dikkate alındığında, ekonomik performansın Demokratların Kongre'deki konumunu şekillendirmesinin beklendiği ifade ediliyor. 1946'dan bu yana yapılan Temsilciler Meclisi seçimlerinin incelendiği analizde, ekonomik büyüme ile kazanılan sandalye sayısı arasında anlamlı bir ilişki olduğu ortaya konuyor. Buna göre, Demokratlar Meclis'i kontrol ettiklerinde yüksek büyümenin; Cumhuriyetçiler kontrol ettiğinde ise düşük büyümenin Demokratlar lehine sonuçlar ürettiği belirtiliyor.



Ancak makalede bu ilişkinin doğrusal olmadığı da vurgulanıyor. Parti çoğunluğu büyüdükçe, güçlü bir ekonomik ortamda dahi ek sandalye kazanmanın zorlaştığı ifade ediliyor. "Tavan etkisi" olarak tanımlanan bu durumun, ekonomik performansın seçim sonuçlarını etkilemeye devam ettiğini ancak marjinal kazanımların sınırlı kaldığını gösterdiği belirtiliyor. Buna rağmen, söz konusu ilişkinin 2026 ara seçimlerine yönelik istatistiksel bir tahmin modeli kurulmasına imkân tanıdığı aktarılıyor.

Ekonomik göstergelerin yanı sıra siyasi ivmenin de modele dâhil edildiği çalışmada görülüyor. Demokratların bir seçimde güçlü bir performans sergilemelerinin ardından, izleyen seçimde de görece avantajlı bir konumda olma eğiliminde oldukları ifade ediliyor. Mevcut tabloda Cumhuriyetçilerin Temsilciler Meclisi'nde son derece kırılğan bir çoğunluğa sahip olduğu, bu nedenle küçük oy kaymalarının bile dengeyi değiştirebileceği vurgulanıyor.

Tahminlerin; başkanın onay oranları, ekonomik büyüme ve görevdeki başkanın Cumhuriyetçi olması gibi değişkenlere dayanan çoklu regresyon analizlerine dayandığı belirtiliyor. Makalede, St. Louis FED'in 2026 için öngördüğü %1,8'lik büyüme oranının modele dâhil edilmesiyle, görece zayıf ekonomik performansın Demokratlar açısından avantaj oluşturmalarının beklendiği ifade ediliyor. IMF'nin küresel büyümenin yavaşlayacağına yönelik son değerlendirmelerinin de bu beklentiye desteklediği aktarılıyor.

Son olarak çalışmada, hiçbir tahminin mutlak olmadığı ve beklenmedik siyasi ya da ekonomik gelişmelerin sonuçları değiştirebileceği not ediliyor. Buna karşın mevcut verilerin, Demokratların 2026 ara seçimlerinde Temsilciler Meclisi'nde yaklaşık 223 sandalyeye ulaşabileceğine işaret ettiği belirtiliyor. Bu senaryonun, Meclis kontrolünün yeniden Demokratlara geçmesi açısından kritik bir eşik olarak değerlendirildiği ifade ediliyor.

Yeni Yılda İzlenmesi Gereken Seçimler

Küresel siyasette seçimlerin artan belirleyiciliği, 2026'yı yalnızca takvimsel değil, aynı zamanda jeopolitik açıdan da kritik bir yıl hâline getiriyor. CFR'nin **"2026'da İzlenmesi Gereken Seçimler"**¹⁸ başlıklı analizinde, bir önceki yıl yetmişten fazla ülkede sandığa gidilmesinin ardından, 2026'da da öngörülebilir sonuçlarla sürpriz gelişmelerin iç içe geçtiği bir tabloya dikkat çekiliyor. Analize göre bazı ülkelerde seçimlerin sonucu neredeyse kesin görünürken, birçok bölgede siyasi kırılganlıklar, güvenlik riskleri ve kurumsal zayıflıklar belirsizliği artırıyor.

Çalışmada Rusya ve Vietnam gibi ülkelerde seçimlerin mevcut iktidar yapılarını teyit etmesinin beklendiği belirtiliyor. Rusya'da yapılması öngörülen Duma seçimlerinde Birleşik Rusya Partisi'nin çoğunluğunu koruması beklenirken, Vietnam'daki yasama seçimlerinin de Komünist Parti'nin hâkimiyetini sürdürmesine işaret ettiği ifade ediliyor. Buna karşılık Güney Sudan gibi ülkelerde temel sorunun seçim sonuçlarından ziyade seçimlerin yapılıp yapılamayacağı olduğu vurgulanıyor. İç çatışmalar, anayasal krizler ve güvenlik sorunları, sürecin yeniden ertelenme riskini canlı tutuyor.



Analizde, 2026'da yakından izlenmesi gereken ülkeler arasında Bangladeş özel bir yer tutuyor. Şubat ayında yapılması beklenen genel seçimler, 2024'te protestolarla devrilen Avami Ligi hükümetinin ardından ülkenin ilk rekabetçi seçimi olarak görülüyor. Geçici hükümetin başındaki Muhammed Yunus'un gözetiminde gerçekleşmesi beklenen seçimlerde, Avami Ligi'nin yarış

dışı bırakılması, eş zamanlı anayasa referandumu ve yüksek genç işsizliği siyasi dengeleri belirleyecek temel faktörler arasında sayılıyor.

Macaristan'da nisan ayında yapılacak parlamento seçimleri, Viktor Orbán'ın uzun süredir devam eden iktidarına yönelik en ciddi sınavlardan biri olarak değerlendiriliyor. Analize göre yüksek enflasyon, enerji maliyetleri ve zayıf büyüme seçmen davranışını etkilerken, Péter Magyar liderliğindeki Tisza Partisi'nin anketlerde güç kazanması rekabeti artırıyor. Seçim bölgelerine yönelik düzenlemelerin ise yarışın daha da sertleşeceğine işaret ettiği belirtiliyor.

Latin Amerika'da Kolombiya seçimleri, bölgedeki siyasi yönelim açısından kritik görülüyor. Gustavo Petro'nun yeniden aday olamaması, artan siyasi şiddet ve anayasa tartışmalarıyla birleşince, seçimlerin yüksek belirsizlik altında yapılması bekleniyor. Anketlerin merkez ve sol adaylar arasında başa baş bir yarışa işaret ettiği aktarılıyor.

Afrika'da Etiyopya seçimleri, demokratikleşmeden ziyade otoriterleşme eğiliminin güçlendiği bir bağlamda ele alınıyor. Refah Partisi'nin fiili tek parti konumunda olduğu, çatışmaların ve sivil alan üzerindeki baskının sürdüğü bir ortamda seçimlerin meşruiyetinin tartışmalı olacağı ifade ediliyor. Gambiya'da ise yıl sonunda yapılması beklenen seçimlerde Başkan Adama Barrow'un üçüncü dönem arayışının, görev süresi sınırları ve demokratik kazanımlar açısından belirleyici olacağı belirtiliyor.

Avrupa cephesinde Ermenistan ve İsveç öne çıkıyor. Ermenistan'da seçimlerin, Azerbaycan ile imzalanan barış anlaşması, anayasal reformlar ve Rusya ile ilişkilerin geleceği üzerinden şekilleneceği ifade ediliyor. İsveç'te ise göç, enerji ve güvenlik başlıklarının seçim gündemini belirlemesi beklenirken, koalisyon dengelerinin belirsizliğini koruduğu ve dış müdahale risklerinin sürece gölge düşürebileceği vurgulanıyor.

Brezilya'da ekim ayında yapılması beklenen seçimlerin, yavaşlayan büyüme, yüksek enflasyon ve artan suç oranları eşliğinde gerçekleşeceği belirtiliyor. Lula'nın yeniden adaylığına karşılık Bolsonaro'nun yarış dışında kalmasının sağ kanatta parçalı bir tablo çizdiği, bu nedenle yarışın son derece değişken olduğu ifade ediliyor. İsrail'de ise seçimlerin Gazze savaşı sonrası güvenlik kaygıları, yaşam maliyeti ve yargı reformu tartışmaları ekseninde şekillenmesi bekleniyor.

Analizin en kritik başlıklarından biri Kasım 2026'da yapılacak ABD ara seçimleri. Çalışmada, bu seçimlerin Trump yönetimi için fiili bir referandum niteliği taşıdığı; Temsilciler Meclisi'ndeki kırılğan çoğunluğun ve ekonomik memnuniyetsizliğin Kongre dengelerini hızla değiştirebileceği ifade ediliyor. Sonuç ne olursa olsun, Washington'un siyasi odağının kısa sürede 2028 başkanlık seçimlerine kaymasının beklendiği vurgulanıyor.

Genel değerlendirmede CFR analizi, 2026'nın küresel ölçekte siyasi istikrar ile kırılğanlık arasındaki çizginin daha da incelendiği bir yıl olacağına işaret ediyor. Bazı ülkelerde seçimlerin mevcut düzeni pekiştirmesi beklenirken, birçok bölgede sonuçların yalnızca sandıktan değil, sandığın öncesinde ve sonrasında şekillenecek siyasi süreçlerden belirleneceği öngörülüyor.



GELECEĞİN ÇATIŞMA ALANLARI VE GÜVENLİK ÖNGÖRÜLERİ

Avrupa'nın Tehlikeli Yaşam Yılı: 2026

CEPA raporuna göre, **"2026 Avrupa'nın Tehlikeli Yaşam Yılı"**¹⁹ olacak. Kremlin'in Avrupa'ya yönelik hibrit faaliyetlerini artırmasının beklendiği yazılan raporda, Rusya'nın askerî, diplomatik ve bilgi savaşları yoluyla etkisini sürdürmeye odaklandığı vurgulanıyor. Avrupa'daki savunma sanayii altyapısı üzerindeki baskıların yoğunlaşacağı; sabotaj, siber saldırı ve dezenformasyon faaliyetlerinin süreceği öngörülüyor. CEPA, Avrupa'nın hâlen net caydırıcılık ve eşik mekanizmalarını tam olarak geliştiremediğini ve bunun riskleri artırdığını belirtiyor.

Hibrit Savaş Faaliyetleri

Rapora göre Kremlin, 2026 boyunca Avrupa'daki Ukrayna destekçilerine karşı hibrit savaş faaliyetlerinde yoğunlaşacak. Avrupa'nın genişleyen savunma sanayi altyapısı ve Ukrayna'ya yönelik tedarik zincirleri sistematik şekilde hedef alınacak. Mühimmat üretim tesislerinin kapasite artırması ve lojistik ağların görünür hâle gelmesi, sabotaj riskini yükseltiyor. Son dönemde Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde savunma sanayiiyle bağlantılı tesislerde meydana gelen yangınlar, kundaklama iddiaları ve şüpheli olaylar, bu eğilimin erken işaretleri olarak değerlendiriliyor. CEPA, bu eylemlerin temel amacının; silah teslimatlarını geciktirmek, güvenlik maliyetlerini artırmak ve hükümetleri Ukrayna'ya verilen destekten ziyade iç güvenliğe odaklanmaya zorlamak olduğunu belirtiyor.



Bilgi Savaşı ve Seçim Müdahaleleri

2026'da Avrupa'da yapılacak kritik seçimler, bilgi savaşı ve seçim süreçlerine müdahale açısından yüksek risk taşıyor. Kremlin açısından stratejik öneme sahip ülkelerde, Rusya yanlısı veya AB karşıtı söylemlere sahip popülist partilerin güç kazanması, Moskova'nın Batı'nın siyasi kararlılığının zayıfladığı yönündeki beklentilerini besleyebilir. Moldova'da gözlemlenen müdahale örneklerinin, 2026 boyunca daha geniş bir coğrafyada tekrarlanması muhtemel.

Askerî Baskı Unsurları

CEPA analizine göre 2026'da askerî baskı unsurları daha sistematik hâle gelecek. Hava sahası ve deniz ihlallerinde artış, nükleer söylemin sık kullanımı ve askerî provokasyonlar psikolojik



baskı aracı olarak devreye girecek. Bu faaliyetlerin mesajı ise gayet açık: Ukrayna'ya verilen destek, doğrudan Rusya ile tırmanma riskini artırıyor ve Avrupa bu riski göze almamalı.

Sivil Alanlara Yönelik Baskılar

Büyük havalimanları çevresinde insansız hava araçlarının görülmesi, sivil havacılığın hedef alınabileceği endişelerini artırıyor. Bu eylemler yalnızca güvenlik açıklarını ortaya çıkarmakla kalmıyor, aynı zamanda kamuoyunda korku ve belirsizlik hissini derinleştiriyor.

Avrupa'nın Hazırlık Kapasitesi

Değerlendirmeler, Avrupa'nın hibrit tehditlere karşı net eşikler ve tutarlı bir caydırıcılık çerçevesi oluşturmakta zorlandığını ortaya koyuyor. Sabotaj, siber saldırı ve dezenformasyon faaliyetlerinin çoğu zaman münferit olaylar olarak ele alınması, Rusya'nın bu yöntemleri düşük maliyetle ve yüksek etkiyle kullanmasını kolaylaştırıyor. NATO'nun söylem düzeyinde bazı politika değişiklikleri gündeme gelmiş olsa da Avrupa 2026 yılına siyasi, ekonomik ve askerî açıdan sınırlı bir kapasiteyle giriyor. Popülist partilerin yükselişi, zayıf ekonomik büyüme, kalıcı enflasyon ve enerji arzına ilişkin belirsizlikler, hükümetlerin manevra alanını daraltıyor. Ayrıca birçok ülkede yeniden silahlanma programları hâlâ erken aşamada bulunuyor.

Kremlin'in Stratejisinin Sürdürülebilirliği

Bu tablo, Kremlin'in hibrit stratejisinin başarılı olabileceğine dair algıyı güçlendiriyor. CEPA'ya göre Rusya'nın bu faaliyetleri sürdürme maliyeti son derece düşük ve Avrupa net eşikler belirlemediği sürece baskı artarak devam edecek. Avrupa inandırıcı bir caydırıcılık ortaya koyamazsa, Moskova daha ileri adımlar atmaktan çekinmeyecek.

Vizyondakiler!

ACLED'in "2026 Çatışma İzleme Listesi"²⁰, yeni yılda silahlı çatışma, siyasi istikrarsızlık ve insani kriz riski yüksek olan on ülke ve bölgeyi işaret ediyor. 2025 boyunca gözlenen eğilimler, küresel ölçekte militarize güvenlik yaklaşımlarının yaygınlaşacağını ve çatışmaların yeni coğrafyalara sıçrayabileceğini gösteriyor. Raporda, siyasi çözümlerin giderek zorlaştığı bir ortamda risklerin artacağı öngörülüyor.

ABD Etkisi ve Latin Amerika'da Militarize Güvenlik

ACLED'e göre ABD'nin Latin Amerika ve Karayipler'de artan müdahaleleri, 2026'da bölgesel güvenliğin daha sert ve askerileşmiş bir çizgiye kayacağını gösteriyor. Washington'un Çin etkisini sınırlama ve stratejik kaynaklara erişimi güvence altına alma hedefleri, Venezuela başta olmak üzere rejim değişikliği senaryolarını ve askeri baskıyı gündemde tutuyor. Haiti gibi kırılgan devletlerde çok taraflı güvenlik girişimleri, sert güvenlik politikalarının iç şiddeti parçalayarak daha ölümcül hâle getirebileceğini ve insan hakları ihlallerinin normalleşme riskini artırabileceğini ortaya koyuyor.



Ekuador: Çete Şiddeti ve Devlet Kapasitesinin Zayıflaması

Rapora göre Ekuador, 2025'te üst üste üçüncü kez Latin Amerika'nın en yüksek cinayet oranına ulaşmış durumda. Los Lobos ve Los Choneros arasındaki rekabet, uyuşturucu ve yasadışı altın ticareti üzerinden ülke geneline yayılıyor. ACLED'e göre devletin sert güvenlik politikaları kalıcı kontrol sağlayamıyor. 2026'da şiddetin yeni illere yayılması, yerinden edilme ve göçün artması bekleniyor. Yaklaşan seçimler, siyasi figürlere yönelik hedefli şiddet riskini yükseltiyor.

Ukrayna: Yıpratma Savaşında Kritik Eşik

Rusya-Ukrayna savaşının 2025'te daha yoğun bir aşamaya ulaştığı vurgulanıyor. Yazıya göre Rusya'nın Donetsk'te ilerleme çabaları, hava saldırılarının artışı ve enerji altyapısının hedef alınması, 2026'da Ukrayna üzerindeki askeri ve diplomatik baskıyı artırabilir. Ukrayna'nın insansız hava araçlarına dayalı savunma kapasitesinin zorlanması ve müttefikler arasındaki görüş ayrılıkları, Kiev'in manevra alanını daraltıyor. Enerji altyapısına yönelik saldırılar, yeni bir insani baskı dalgası oluşturma riski taşıyor.



Suriye: Mezhep Gerilimleri ve Kırılgan İstikrar

Araştırmaya göre geçiş yönetimi sonrası genel şiddet azalmış olsa da mezhepsel hatlar boyunca yoğunlaşan çatışmalar Suriye'nin istikrarını tehdit etmeye devam ediyor. Azınlık bölgelerinde yaşanan ağır kayıplar, devlet otoritesinin sınırlı kaldığını gösteriyor. IŞİD'in düşük yoğunluklu varlığı ve dış aktörlerin çok katmanlı müdahaleleri, 2026'da güvenlik dengesinin kırılgan kalacağını öngörüyor.

Sahel: Ekonomik Savaş ve Çatışmanın Yayılması

Orta Sahel'de JNIM ve ISSP öncülüğündeki militan gruplar, 2025'te ekonomik savaş stratejileriyle devlet otoritesini zayıflattı. ACLED'e göre yakıt ambargoları, ticaret yollarının kesilmesi ve kaçırma faaliyetleri, çatışmanın Batı Afrika kıyılarına yayılmasına yol açıyor. Askeri rejimlerin kapasite kaybı, 2026'da Mali veya Burkina Faso'da rejim çöküşü riskini artırabilir.



Sudan: Fiili Bölünme ve Kordofan Cephesi

Sudan iç savaşı, ülkeyi doğu-batı ekseninde fiilen ikiye bölmüş durumda. RSF'nin Darfur'daki kazanımları ve Kordofan'a yönelen çatışmalar, savaşın yeni merkezini oluşturuyor. Rapora göre insansız hava aracı kullanımının artması ve yoğun dış destek, çatışmanın uzamasına neden oluyor. 2026'da kapsamlı bir barış ihtimali zayıf olarak öngörülüyor.

Kızıldeniz: Yapısal İstikrarsızlık ve Vekâlet Dinamikleri

Husî saldırıları ve Afrika Boynuzu'ndaki jeopolitik rekabet, Kızıldeniz'i düşük yoğunluklu ama kalıcı bir kriz alanına dönüştürüyor. Rapora göre ticaret yollarındaki aksamalar sürerken, Husiler ile bölgesel silahlı gruplar arasındaki iş birlikleri, 2026'da güvenlik risklerini derinleştirebilir.

Pakistan: İç Güvenlik ve Bölgesel Yayılma Riski

ACLED'e göre Pakistan'da hem İslamcı militanlık hem de Beluç ayrılıkçılığı 2025'te coğrafi olarak genişledi. Askeri ağırlıklı güvenlik politikaları toplumsal yabancılaşmayı artırırken, Afganistan bağlantılı dinamikler çatışmanın bölgesel boyutunu güçlendiriyor. 2026'da şiddetin aralıklı patlamalarla sürmesi veya büyük kentlere yayılması bekleniyor.

Myanmar: Seçimler, Bölünme ve Süren Şiddet

Myanmar ordusu bazı bölgeleri geri almış olsa da kalıcı kontrol sağlayamıyor. Araştırmaya göre yaklaşan seçimler, sivillere yönelik baskıyı ve şiddet riskini artırıyor. Direnişin dağınık yapısı ve ordunun böl-yönet stratejisi, çatışmanın düşük yoğunluklu ancak süreklilik gösteren biçimde devam edeceğini öngörüyor.

İsrail ve Ortadoğu: Kırılğan Caydırıcılık ve Yeniden Tırmanma Riski

İsrail, 2025 boyunca Gazze'den Lübnan, Suriye, Yemen ve İran'a uzanan çok cepheli askeri faaliyetlerle bölgesel caydırıcılığını güçlendirdi. ACLED raporuna göre bu askeri üstünlük kalıcı bir siyasi düzen üretmedi. 2026'da Gazze'de düşük yoğunluklu çatışmaların sürmesi, Batı Şeria'da artan askeri baskı ve yerleşimci şiddeti yeni bir istikrarsızlık hattı oluşturabilir. Kuzeyde, İsrail ile Hizbullah arasındaki gerilim, ateşkese rağmen kontrol altında kalsa da ani tırmanma riski devam ediyor. İran'la yaşanan doğrudan çatışma eşiklerinin aşılmış olması, 2026'da daha sınırlı ancak tehlikeli karşılaşmaların zeminini hazırlıyor. Genel olarak İsrail, 2026'ya askeri olarak güçlü ancak bölgesel olarak kırılğan bir güvenlik dengesi içinde giriyor.



Küresel Güvenlik 2025'te Dağıldı, 2026'da Kritik Sınavlar Geliyor

Uluslararası güvenlik ortamı, 2025'te belirgin şekilde kırılganlaştı. Gazze'deki ateşkese rağmen riskler devam ederken, Ukrayna, Sudan ve Sahel bölgelerindeki çatışmalar çözülmeden sürdü. **Chatham House'un "Küresel Güvenlik 2025'te Dağıldı, 2026'da Kritik Sınavlar Geliyor"**²¹ yazısına göre, artan güvenlik kaygıları karşısında savunma harcamalarının rekor seviyelere ulaşması bekleniyor; ancak uluslararası insani yardımın azalması, kırılgan bölgelerde erken uyarı ve istikrar mekanizmalarını zayıflatıyor. Bu bağlamda 2026, uluslararası güvenlik düzeninin dayanıklılığını test eden kritik bir yıl olacak.

Makale, nükleer silah kontrol rejimindeki erozyonun süreceğini öngörüyor. Büyük güçlerin nükleer ve konvansiyonel füze kapasitelerini genişletmeye devam edeceği belirtilirken, Hindistan-Pakistan ve Orta Doğu'daki tırmanma riskinin arttığı ifade ediliyor. Özellikle ABD ile Rusya arasındaki Yeni START Anlaşması'nın Şubat 2026'da sona erecek olması, küresel nükleer denge açısından kritik bir eşik olarak değerlendiriliyor.



Chatham House analizi, hibrit savaş yöntemlerinin 2025'te Avrupa'da belirgin biçimde yaygınlaştığını, insansız hava araçları, sabotaj girişimleri ve hava sahası ihlallerinin öne çıktığını vurguluyor. 2026'da bu eğilimin daha sert karşılıklar ve istem dışı tırmanma riskleri doğurabileceği düşünülüyor.

Yazı ayrıca, ekonomik karşılıklı bağımlılığın silahlandırılmasının güvenlik ortamını kırılgan hâle getirdiğine dikkat çekiyor. Çin ve ABD'nin tedarik zincirleri, teknoloji ve kritik hammaddeler üzerinden baskı araçlarını artırmaya devam etmesi, 2026'da jeoekonomik gerilimlerin yeni çatışma başlıkları üretmesine yol açabilir.



İnsani Yardım Görünümü: Savaşa Teslim Olan Bir Dünya

ICRC, küresel insani ortamın 2026 yılında daha da ağırlaşacağı uyarısını **“İnsani Yardım Görünümü 2026: Savaşa Teslim Olan Bir Dünya”**²² başlığı ile ele alıyor. Çalışmaya göre silahlı çatışmalar yalnızca sayısal olarak artmakla kalmıyor; aynı zamanda daha uzun süreli, karmaşık ve öngörülmesi güç bir nitelik kazanıyor. Bu tablo içinde sivillerin orantısız biçimde zarar görmeye devam edeceği, insani yardım alanının ise benzeri görülmemiş baskılarla karşı karşıya kalacağı öngörülüyor. ICRC, savaşın kurallarına yönelik aşınmanın 2026’da da süreceğine dikkat çekiyor.

Yazıda, 2026’ya girilirken dünya genelinde 100’ün üzerinde aktif silahlı çatışmanın devam ettiği ve bu çatışmaların önemli bir bölümünün on yıllara yayıldığı belirtiliyor. İnsansız hava araçları, yapay zekâ destekli sistemler ve siber kapasitelere dayalı savaş yöntemlerinin yaygınlaşmasının, çatışmaların hızını ve yıkıcılığını artırması bekleniyor. Bu gelişmelerin, özellikle sivil altyapı, sağlık sistemleri ve temel hizmetler üzerindeki baskıyı daha da derinleştireceği değerlendiriliyor.

ICRC, çatışma ortamlarında “insanlıktan uzaklaşma” eğiliminin giderek normalleştğine işaret ediyor. Kutuplaştırıcı söylemler ve düşmanlaştırıcı anlatılar, yalnızca sivilleri değil, insani yardım çalışanlarını da giderek daha fazla meşru hedef haline getiriyor. Yazıya göre, tarafsız ve ilkeli insani yardım faaliyetleri, 2026’da daha sık saldırı, erişim kısıtlaması ve siyasi baskıyla karşılaşma riski taşıyor.

Çalışmada ayrıca uluslararası insancıl hukuka saygının zayıflamasının geçici değil, yapısal bir sorun haline geldiği vurgulanıyor. “Ne pahasına olursa olsun zafer” anlayışının güç kazanmasının, sivillerin korunmasına yönelik normları daha da aşındıracağı değerlendiriliyor. Aynı dönemde küresel savunma harcamalarının artmaya devam etmesi beklenirken, insani yardım için ayrılan kaynakların bu artışa paralel biçimde yükselmemesi, ihtiyaçlar ile mevcut kapasite arasındaki uçurumu büyütüyor.

Genel değerlendirmede rapor, 2026’daki insani krizin yalnızca belirli çatışma bölgeleriyle sınırlı kalmayacağını; küresel güvenlik, istikrar ve ortak değerler üzerinde daha geniş ve kalıcı etkiler ortaya çıkaracağını öngörüyor. ICRC’ye göre sivillerin korunması, insani yardım alanının güvence altına alınması ve uluslararası insancıl hukukun yeniden güçlendirilmesi, önümüzdeki dönemin en kritik küresel öncelikleri arasında yer alıyor.

Yedi Kritik Çatışma Noktası

Son on yılda aktif silahlı çatışmaların sayısında belirgin bir artış gözlenirken, bu çatışmaların bir bölümü son derece yıkıcı insani ve jeopolitik sonuçlar doğurdu. Bununla birlikte henüz açık savaşa dönüşmemiş, ancak patlak vermeleri hâlinde yalnızca bulundukları bölgeleri değil küresel güç dengelerini de sarsabilecek kırılğan gerilim hatları bulunuyor. **The Economist** tarafından yayımlanan **“2026’da İzlenmesi Gereken Yedi Çatışma”**²³ başlıklı analiz, bu potansiyel kriz alanlarını askeri kapasite, siyasi hesaplar ve büyük güç rekabeti ekseninde ele alarak, önümüzdeki yılın küresel güvenlik gündemine dair çarpıcı bir çerçeve sunuyor.



Çin – Tayvan

Çin ile Tayvan arasındaki gerilim, askeri kapasite dengesizliği ve taşıdığı jeopolitik riskler nedeniyle 2026'ya girerken küresel güvenliğin en kritik başlıklarından biri olarak öne çıkıyor. Çin'in küresel askeri harcamalardaki payı yaklaşık %12 düzeyindeyken, Tayvan'ın payı %1'in altında kalıyor. Buna karşılık ABD, Japonya ve Güney Kore gibi Tayvan yanlısı aktörlerin toplam askeri kapasitesi, bölgedeki güç dengesini daha karmaşık hâle getiriyor. Analizde, Çin Devlet Başkanı Xi Jinping'in kalıcı bir siyasi miras arayışı içinde hareket edebileceği; ancak Rusya'nın Ukrayna'da yaşadığı deneyimin, doğrudan bir işgalin maliyetini ciddi biçimde artırdığı vurgulanıyor. Bu çerçevede, 2026'ya doğru doğrudan işgal yerine deniz ve hava ablukası gibi daha dolaylı baskı araçlarının öne çıkabileceği, ancak bu senaryonun da ABD ve müttefiklerinden askeri ve ekonomik karşılıklar doğurabileceği ifade ediliyor.

Hindistan – Pakistan

Nükleer silahlara sahip iki rakip olan Hindistan ve Pakistan, 2025'te yaşanan ölümcül bir krizle yeniden savaşın eşiğine geldi. Nisan ayında Hindistan'da 26 turistin hayatını kaybettiği saldırının ardından Keşmir hattında karşılıklı askeri operasyonlar yoğunlaşmış ve onlarca kişi yaşamını yitirmişti. The Economist analizine göre, Pakistan'da Mareşal Asim Munir'in iktidarını sağlamlaştırması ve Hindistan'ın hızlı



ekonomik büyümesinin konvansiyonel askeri dengesizliği derinleştirmesi, 2026'da gerilimi daha da kırılgan hâle getiriyor. ABD'nin Hindistan'la yaşadığı ticaret gerilimleri nedeniyle arabuluculuk rolünün zayıflaması ve tarafların geçmişe kıyasla daha az itidal göstermesi, nükleer caydırıcılığın sınırdığı tehlikeli bir döneme işaret ediyor

Rusya – Ukrayna

Rusya-Ukrayna savaşı, yüksek kayıplara rağmen sınırlı toprak kazanımlarıyla yıpratma savaşının çarpıcı bir örneği olarak devam ediyor. Rusya'nın Aralık 2022'den bu yana Ukrayna topraklarının yalnızca küçük bir bölümünü ele geçirebilmiş olması, savaşın mevcut matematiğinin sürdürülebilirliğini sorguluyor. Analizde 2026 için üç temel senaryo öne çıkıyor: son derece yavaş ilerleyen bir çatışma, fiilen donmuş bir cephe hattı ya da sınırlı bir siyasi uzlaşma. Buna ek olarak, Ukrayna cephesinde ani bir çöküş ihtimali veya Rusya ekonomisinin enerji altyapısına yönelik saldırılar nedeniyle ciddi bir darbe alması gibi daha uç senaryoların da göz ardı edilmemesi gerektiği vurgulanıyor. Her durumda, Avrupa güvenliği açısından sonuçların ağır olacağı belirtiliyor.



İsrail – Hamas

Gazze'deki savaşın ardından sağlanan ateşkes, son derece kırılgan bir zeminde ilerliyor. Bölgedeki sivil altyapının büyük kısmı hasar görmüş ya da tamamen yıkılmış durumda ve İsrail güçleri Gazze'nin önemli bir bölümünde fiilî varlığını sürdürüyor. Hamas'ın silahsızlanmaması ve tarafların karşılıklı ihlal suçlamaları, çatışmanın yeniden tırmanma riskini canlı tutuyor. The Economist değerlendirmesinde, ABD yönetiminin diplomatik baskıyı sürdürmesi ve uluslararası bir barış gücünün konuşlandırılması hâlinde yeniden yapılanma sürecinin başlayabileceği, ancak 2026'ya girerken en olası tablonun kalıcı çözümden uzak, geçici bir sükûnet olduğu ifade ediliyor.

Kongo – Ruanda

Doğu Kongo'daki zengin maden yatakları ve etnik gerilimler, bölgeyi tam ölçekli bir savaşın eşiğine taşıyor. Ruanda'nın 2025'te Goma'yı ele geçiren M23 isyancılarını desteklediği ve sahaya kendi birliklerini de sürdüğü aktarılıyor. Analize göre, Uganda'nın güvenlik gerekçesiyle Kongo'daki askerî varlığını artırması, çatışmayı daha karmaşık ve bölgesel bir nitelik kazanan bir yapıya dönüştürüyor. Altın ve kobalt gibi stratejik kaynaklar üzerindeki rekabet, 2026'da çatışmanın daha geniş çaplı bir savaşa evrilme riskini artıran temel faktörler arasında yer alıyor.

Sudan

Sudan'da Sudan Silahlı Kuvvetleri ile Hızlı Destek Kuvvetleri arasında süren savaş, dünyanın en ağır insani krizlerinden birini çıkarmış durumda. Ülke fiilen bölünmüş bir görünüm sergilerken, milyonlarca insan yerinden edilmiş ve geniş kesimler açlık tehdidiyle karşı karşıya kalmış bulunuyor. Analizde, Mısır ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi dış aktörlerin taraflara verdiği destek nedeniyle çatışmanın sürme olasılığının yüksek olduğu, ancak çıkar dengelerinin değişmesi hâlinde bir anlaşma ihtimalinin tamamen dışlanmadığı belirtiliyor.

Venezuela

Venezuela hem derinleşen iç siyasi kriz hem de Guyana ile yaşanan toprak anlaşmazlığı nedeniyle 2026'ya girerken ciddi bir gerilim potansiyeli taşıyor. ABD'nin bölgedeki askeri varlığını artırması ve Maduro yönetimine yönelik baskıyı sertleştirmesi, doğrudan müdahale senaryolarını yeniden gündeme getiriyor. Analizde, Venezuela'nın petrol zengini Essequibo bölgesi üzerindeki iddialarını canlandırmasının, Guyana üzerinden ABD ile doğrudan bir çatışma riskini beraberinde getirdiği ifade ediliyor.



TEKNOLOJİ, VERİ VE REKABET

2026 Teknoloji Trendleri

Deloitte'un yayımladığı “2026 Teknoloji Trendleri”²⁴ makalesi, yapay zekâda 2026'ya girerken yaşanan kırılmayı ele alıyor. Teknoloji liderleriyle yapılan görüşmelere dayanan analiz, yapay zekânın deneme ve pilot projeler aşamasından çıkarak doğrudan iş değerine odaklanan bir döneme girdiğini gösteriyor. Deloitte'a göre bu dönüşümün asıl itici gücü teknolojinin kendisinden çok, değişimin olağanüstü hız kazanması oluyor.

Benimseme Hızı Rekabeti Yeniden Tanımlıyor

Makalede, yapay zekânın benimsenme hızının önceki teknolojik dönüşümlerle kıyaslandığında benzeri görülmemiş bir seviyeye ulaştığı vurgulanıyor. Telefon ve internet gibi teknolojilerin onlarca yılda eriştiği kullanıcı sayısına, üretken yapay zekâ araçları aylar içinde ulaşıyor. Deloitte, bu hızın 2026'da rekabet avantajını yalnızca teknolojiye erken erişenler için değil, onu hızla ölçeklendirebilenler için belirleyici hale getireceğini öngörüyor.

Pilot Projelerden Üretim Ölçeğine Geçiş Sorunu

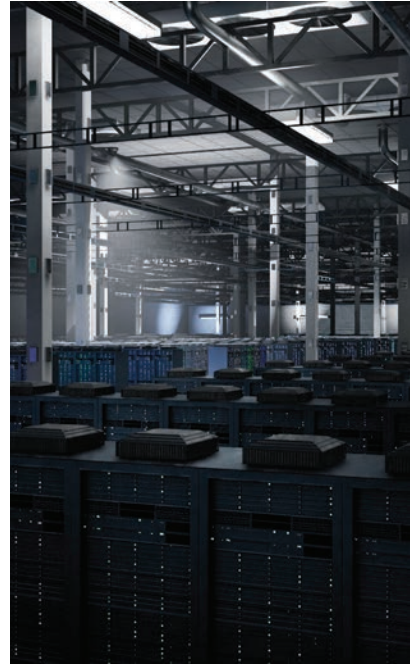
Teknoloji trendleri analizine göre birçok kuruluş yapay zekâ ajanlarını hâlâ pilot aşamada tutuyor. Bu durum, teknolojinin yetersizliğinden çok, mevcut iş süreçlerinin yeniden tasarlanmadan otomatikleştirilmesinden kaynaklanıyor. 2026'ya yaklaşırken, uçtan uca süreç dönüşümü yapamayan kurumların yapay zekâ yatırımlarında başarısızlık riskiyle karşılaşması bekleniyor.

Yapay Zekânın Fiziksel Dünyaya Girişi

Makalede öne çıkan temel eğilimlerden biri, yapay zekânın yalnızca dijital ortamlarda değil, fiziksel dünyada da merkezi bir rol üstlenmeye başlaması oluyor. Robotik sistemlerle entegre edilen yapay zekâ çözümleri üretim, lojistik ve tedarik zincirlerinde verimliliği artırıyor. Deloitte, bu eğilimin 2026'da daha geniş sektörlere yayılmasını bekliyor.

Altyapı Stratejilerinde Hesaplaşma

Teknoloji trendleri, yapay zekâ kullanımının altyapı maliyetleri üzerindeki baskıyı artırdığına dikkat çekiyor. Birim maliyetler düşse bile toplam kullanım hızla artıyor ve bu durum bulut öncelikli stratejilerin yetersiz kalmasına yol açıyor. Deloitte'a göre 2026'ya doğru hibrit altyapı modelleri yaygınlaşıyor ve hesaplama stratejileri yeniden tanımlanıyor.



Teknoloji Organizasyonlarının Yeniden Yapılanması

Deloitte, yapay zekânın teknoloji organizasyonlarını köklü biçimde dönüştürdüğünü belirtiyor. Geleneksel BT yönetimi yerini, insan ve yapay zekâ ekiplerinin birlikte çalıştığı daha çevik modellere bırakıyor. Analize göre 2026'da şirketlerinin dijital dönüşümünü yönlendiren kişi olan CIO'ların (Chief Information Officer) rolü operasyonel destekten çok stratejik dönüşüm liderliğine doğru evriliyor.

Yapay Zekâ ve Siber Güvenlik İkilemi

Deloitte analizinde, yapay zekânın hem savunma hem de saldırı kapasitesini ortaya çıkardığı vurgulanıyor. Veri, model, uygulama ve altyapı katmanlarında yapay zekânın güvence altına alınması zorunlu hale geliyor. Rapor, 2026'da yapay zekâ destekli savunma sistemlerinin yaygınlaşacağını ve güvenlik stratejilerinin makine hızına uyum sağlaması gerekeceğini ifade ediyor.

Ayrışmayı Belirleyecek Unsur

Makale, önümüzdeki dönemde başarının en gelişmiş teknolojiye sahip olmaktan çok, yeniden tasarlama cesareti ve uygulama hızıyla belirleneceğini ortaya koyuyor. Yeni yılda, yapay zekâ yatırımlarını doğrudan iş sonuçlarıyla ilişkilendirebilen kurumlar öne çıkıyor; geri kalanlarla aralarındaki fark hızla açılıyor.

Veriden Kuantuma Yeni Eğilimler

Dijital dönüşümün deneysel uygulamalardan çıkarak kurumsal stratejilerin merkezine yerleştiği bir döneme girilirken, 2026 yılı Avustralya'daki kuruluşlar açısından veri, yapay zekâ ve güvenlik temelli kararların daha bütüncül ele alınacağı bir yıl olarak şekilleniyor. Önümüzdeki dönemde teknolojik yatırımların hızlanması, düzenleyici baskıların artması ve yeni nesil altyapıların temel operasyonel yapı taşları haline gelmesi bekleniyor. Bu çerçevede **IT Brief**'te yayımlanan **"2026'yı Şekillendirecek Beş Teknoloji Trendi"**²⁵ başlıklı makale, 2026'da Avustralya kuruluşlarının karşı karşıya kalacağı beş temel teknoloji eğilimini ele alıyor.

2026'da Avustralya İşletmelerini Şekillendirecek Temel Teknoloji Eğilimleri

Makale, 2026'nın Avustralya işletmeleri açısından dijital dönüşümün deneysel aşamayı geride bıraktığı; veri ve yapay zekâ temelli kararların kurumsal stratejilerin merkezine yerleştiği bir döneme işaret ettiğini ortaya koyuyor. Artan düzenleyici baskılar, güvenlik riskleri ve altyapı gereksinimleri, teknolojiyi destekleyici bir araç olmaktan çıkarak temel bir operasyonel unsur hâline getiriyor.

Veri Analitiğinde Merkezileşme

Araştırma, parçalı analitik yaklaşımların yapay zekâ destekli karar alma süreçlerini sınırladığını vurguluyor. 2026 boyunca kuruluşların, farklı sistemlerde tutulan veri varlıklarını birleşik



platformlarda toplama eğiliminin güçlenmesi bekleniyor. Bu yaklaşımın analitik tutarlılığı artırması, operasyonel kör noktaları azaltması ve maliyetleri düşürmesi öngörülüyor.

Yapay Zekâ Operasyonel Altyapıya Dönüşüyor

2026'da yapay zekânın deneme alanlarından çıkarak doğrudan kurumsal süreçlerin içine yerleşmesi bekleniyor. Çoklu ajanlı sistemlerin süreç otomasyonu ve iş akışı yönetiminde yaygınlaşması öngörülürken, yapay zekâ yönetimi de öncelikli başlıklardan biri hâline geliyor. Sektöre özgü büyük dil modelleri ile yerel bulut yatırımlarının, özellikle düzenlemeye tabi sektörlerde kullanım alanlarını genişletmesi bekleniyor.

Siber Güvenlik Stratejik Öncelik Oluyor

Yazı, yapay zekâ destekli siber saldırıların artmasıyla birlikte 2026'da siber güvenliğin, yönetim kurulu düzeyinde ele alınan bir konuya dönüştüğünü ifade ediyor. Kuruluşların; tehdit tespiti, otomatik müdahale ve kimlik yönetimi alanlarında yatırımlarını artırması öne çıkan beklentiler arasında yer alıyor.

Kuantum Hesaplama ve Yeni Hesaplama Kapasiteleri

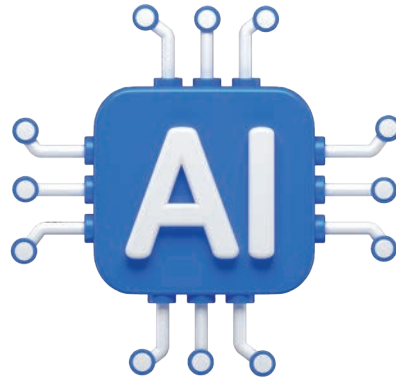
Kuantum hesaplamanın 2026'da sınırlı ancak somut kullanım alanlarına yaklaşması bekleniyor. Bulut sağlayıcıları üzerinden sunulan kuantum kaynaklarının, özellikle optimizasyon ve kriptografi alanlarında dolaylı faydalar sağlayabileceği değerlendiriliyor.

Veri Egemenliği Rekabet Unsurlarına Dönüşüyor

Makale, veri egemenliğinin 2026'da yalnızca bir uyum gerekliliği olmaktan çıkarak stratejik bir farklılaştırıcı unsur hâline geldiğini vurguluyor. Kritik verilerin ülke sınırları içinde tutulması, kuruluşların bulut ve altyapı stratejilerini yeniden şekillendiriyor.

Yapay Zekâ Ajanları Kurumsal Dünyayı Nasıl Dönüştürecek?

Kurumsal teknoloji ajandası, 2026'ya yaklaşırken belirgin bir kırılma noktasına giriyor. Yapay zekâ ajanlarının operasyonel süreçleri dönüştürmesi, sektöre özel bulut mimarilerinin rekabet avantajını yeniden tanımlaması ve kuantum kaynaklı güvenlik risklerinin stratejik planlamanın parçası haline gelmesi, bu dönüşümün temel dinamikleri arasında yer alıyor. Kuruluşlar, teknolojiyi artık deneysel bir araç olarak değil, doğrudan iş sonuçlarıyla ilişkilendirilen temel bir kapasite olarak ele almak zorunda kalıyor.



Forbes tarafından yayımlanan “**Yapay Zekâ Ajanları, 2026’da Kurumsal Dünyayı Dönüştürecek 8 Teknoloji Trendine Öncülük Ediyor**”²⁶ başlıklı analiz, önümüzdeki yıl öne çıkması beklenen bu kırılma noktalarını ve teknoloji liderleriyle geride kalanlar arasındaki ayrışmayı belirleyecek başlıca eğilimleri ortaya koyuyor.

1. Ajan Tabanlı Platformlar

2026’nın en dikkat çekici eğilimlerinden biri, yapay zekânın pasif araçlardan otonom sistemlere evrilmesi olarak öne çıkıyor. Ajan tabanlı platformların, çok adımlı iş süreçlerini yönetebilen, üçüncü taraf sistemlerle etkileşime girebilen ve sınırlı insan müdahalesiyle çalışabilen dijital iş gücü katmanları oluşturması bekleniyor. Düşük kodlu arayüzler ve yerleşik yönetim mekanizmaları, bu yapıların kurumsal ölçekte daha yaygın kullanılmasının önünü açıyor.

2. Üretken Yapay Zekâ Yardımcıları

Üretken yapay zekâ, 2026’da pilot uygulamalardan operasyonel standarda geçiyor. Yazılım geliştirme, hukuk, proje yönetimi ve bilgi işçiliği gibi alanlarda yapay zekâ yardımcılarının iş akışlarına entegre edilmesi öngörülüyor. Bu yaklaşım, insan emeğini ikame etmekten çok üretkenliği artırmayı ve karar alma süreçlerini hızlandırmayı hedefliyor.

3. Sektöre Özel Bulut Platformları

Kuruluşların genel amaçlı bulut hizmetlerinden, sektör ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış dikey platformlara yönelmesi hız kazanıyor. Sağlık, finans ve bilim gibi alanlara özgü veri modelleri ve uyumluluk çerçeveleri sunan bu platformların, 2026 itibarıyla kurumsal BT mimarisinin temel bileşenlerinden biri haline gelmesi bekleniyor.

4. Kuantum Hesaplama ve Kuantum Hazırlığı

Kuantum teknolojileri, 2026’da çift yönlü bir etki oluşturuyor. Bir yandan optimizasyon ve ileri hesaplama alanlarında yeni fırsatlar sunarken, diğer yandan mevcut şifreleme standartları için potansiyel tehditler oluşturuyor. Bu nedenle kuantum güvenli kriptografi, birçok kuruluş için stratejik planlama başlıkları arasında yerini alıyor.

5. Sıfır Güven Uç Nokta Mimarileri

Uzaktan ve hibrit çalışma modellerinin kalıcı hale gelmesiyle, güvenlik yaklaşımı merkezden uç noktalara kayıyor. Sıfır güven mimarisinin, cihazlar ve kullanıcılar düzeyinde sürekli doğrulama esasına dayanarak 2026’da daha geniş ölçekte benimsenmesi öngörülüyor.

6. Genişletilmiş Gerçeklik (XR)

XR teknolojilerinin, 2026’da kurumsal kullanımda daha görünür hale gelmesi bekleniyor. Eğitim, uzaktan destek, operasyonel rehberlik ve riskli ortamlarda karar desteği gibi alanlarda bu teknolojilerin somut katma değer üretmesi öne çıkıyor.



7. Sürdürülebilir Teknoloji

Sürdürülebilirlik, teknoloji stratejisinin ayrılmaz bir parçasına dönüşüyor. Düzenleyici baskılar ve maliyet dinamikleri, kuruluşları enerji verimli yazılım, yeşil altyapı ve yapay zekâ destekli izleme sistemlerine yönlendiriyor. 2026'da "tasarımla sürdürülebilirlik" yaklaşımının daha yaygın hale gelmesi bekleniyor.

8. Dijital İkizler

Dijital ikizler, izole simülasyon araçlarından bütüncül operasyonel modellere evriliyor. Gerçek zamanlı verilerle beslenen bu sistemlerin, karar alma süreçlerini destekleyen merkezi yapılar olarak konumlanması ve 2026'da daha geniş kullanım alanı bulması öngörülüyor.

İnsansı Robotlarda Beklenti ile Gerçeklik Arasındaki Mesafe



Ev içi insansı robotlar uzun süredir bilim kurgunun en görünür unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Ancak geline nokta, iddialı hedefler ile mevcut teknik kapasite arasındaki fark hâlâ belirginliğini koruyor. Sık tasarımlar ve yüksek yatırım beklentileri dikkat çekerken, pratik kullanım alanları sınırlı kalıyor. **The Economist, "İnsansı Robotlar Üretme Mücadelesi Daha Da Kızışacak"**²⁷ başlıklı analizinde, 2026'ya yaklaşırken sektörün mevcut durumunu ve karşı karşıya olduğu temel engelleri ele alıyor.

1x ve Neo: Estetik Öncelikli Bir Yaklaşım

Norveç merkezli 1x şirketinin geliştirdiği Neo adlı insansı robot, teknik yetkinlikten çok estetik tasarımı ve ev ortamına uyumuyla öne çıkıyor. Basit görevlerde dahi insan gözetimine ihtiyaç duyan Neo'ya rağmen şirket, 2026 sonuna kadar 10 bin robotu evlere yerleştirmeyi hedefliyor. Bu hedef, 1x'i Tesla, Figure ve Boston Dynamics gibi güçlü rakiplerin yer aldığı rekabette dikkat çekici bir konuma taşıyor.

Rakipler Hâlâ Pilot Aşamada

The Economist'e göre sektördeki rakiplerin büyük bölümü hâlen prototip veya sınırlı pilot uygulama aşamasında bulunuyor. Tesla'nın Optimus'u, Figure'ın fabrika testleri ve Boston Dynamics'in Atlas gösterileri teknik ilerlemeyi ortaya koysa da bu sistemlerin yaygın ve sürdürülebilir kullanımına henüz ulaşılamıyor. Teslimat sayılarıyla öne çıkan Çinli Unitree dahi en gelişmiş modelini bir araştırma platformu olarak tanımlıyor. Buna karşılık 1x, Neo ile doğrudan tüketici pazarını hedefleyen nadir girişimlerden biri olarak ayrışıyor.



Amaç Ev Hizmetçiliği Değil, Fiziksel Emeğin Otomasyonu

The Economist, insansı robotların nihai amacının ev içi yardımcı olmaktan ziyade fiziksel emeğin otomasyonu olduğuna dikkat çekiyor. Elon Musk'ın 2040'a yönelik öngörülerini bu vizyonu yansıtsa da dergiye göre teknolojinin olgunlaşma hızı bu beklentilerin gerisinde kalıyor. Mevcut sistemler, sürekli ve güvenilir biçimde karmaşık görevleri yerine getirebilecek seviyeye henüz ulaşmış değil.

Pazar Potansiyeli Büyük, Engeller Belirgin

Interact Analysis verilerine göre insansı robot pazarı uzun vadede 2 trilyon dolarlık bir büyüklüğe ulaşabilir. Ancak güvenlik riskleri ve düzenleyici belirsizlikler, kısa vadede yaygınlaşmanın önünde ciddi engeller oluşturuyor. Daha güvenli robotların daha az güçlü, daha yetenekli robotların ise daha yüksek risk taşıması, sektörün çözmekte zorlandığı temel denge sorunlarından biri olarak öne çıkıyor.

“Kör Jimnastikçi” Sorunu ve Bedenlenmiş Zekâ

Analizde, sosyal medyada sıkça paylaşılan akrobatik robot videolarının yanıltıcı olabileceği vurgulanıyor. Nvidia'dan Jim Fan'ın “kör jimnastikçi” olarak tanımladığı bu durum, robotların simülasyon ortamlarında kusursuz hareketler öğrenmesine rağmen gerçek dünyayı algılamakta zorlanmasını ifade ediyor. Bu nedenle uzmanlar, robotların gerçek fiziksel ortamlarda öğrenmesini esas alan “bedenlenmiş zekâ” yaklaşımının kritik önem taşıdığını savunuyor.

ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ VE YEŞİL GÜNDEM

Döngüsel Ekonomi Hız Kazanabilecek mi?

Sürdürülebilirlik politikalarının merkezinde uzun süredir yer alan döngüsel ekonomi; geri dönüşüm, yeniden kullanım ve malzeme yenilenmesi yoluyla kaynak verimliliğini artırmayı hedefliyor. Ancak 2025, özellikle plastik kirliliğiyle mücadeleye yönelik bağlayıcı bir küresel anlaşmanın sağlanamaması nedeniyle bu alanda beklenen sıçramanın yaşanmadığı bir yıl olarak geride kaldı. **Forbes**'un “**Döngüsel Ekonomi 2026'da Hız Kazanabilir mi?**”²⁸ başlıklı değerlendirmesi, önümüzdeki yılın bu tabloyu değiştirme potansiyeline sahip olduğuna işaret ediyor.

Forbes'a göre 2026'ya girerken yeni düzenlemeler, yapay zekâ destekli ayıklama ve sıralama teknolojileri ile ikinci el ürün pazarlarının büyümesi, döngüsel ekonomiye ivme kazandırabilecek başlıca unsurlar arasında yer alıyor. Ellen MacArthur Vakfı'ndan Rob Opsomer, son 15 yılda döngüsel ekonominin soyut bir kavram olmaktan çıkarak birçok hükümet ve şirket tarafından uygulanabilir bir strateji olarak benimsendiğini vurguluyor. Opsomer'e göre, Küresel Taahhüt'ü imzalayan ülkeler 2018'den bu yana 14 milyon ton yeni plastik kullanımını önledi; buna karşın pazarın büyük bölümünde sistemik engeller ilerlemeyi yavaşlatıyor.



Yazıda, tüketici davranışlarındaki değişime de dikkat çekiliyor. Green Alliance'tan Libby Peake, özellikle Birleşik Krallık'ta yaşam maliyeti baskısı, eBay ve Vinted gibi platformların yükselişi ve tamir kafelerinin yaygınlaşmasının yeniden kullanım ve onarıma yönelik toplumsal ilgiyi artırdığını belirtiyor. Bu eğilimin yalnızca bireysel tasarrufla sınırlı kalmadığı, perakendeciler için de yeni iş modelleri çıkardığı ifade ediliyor.



Forbes'un aktardığı bir diğer önemli başlık, teknoloji ve altyapı yatırımları. Geri dönüşüm şirketi TOMRA'nın CEO'su Tove Andersen, 2026'nın döngüsel ekonominin ölçeklenmesi açısından kritik bir yıl olabileceğini dile getiriyor. Yapay zekâ destekli ayıklama sistemleri, depozito-iade modelleri ve daha akıllı atık yönetimi çözümlerinin hem iş gücü kıtlığına yanıt vereceği hem de geri dönüşüm oranlarını artıracığı öngörülüyor. İyi tasarlanmış depozito sistemlerinin, içecek ambalajlarının %90'ına kadarının geri kazanılmasını mümkün kıldığı vurgulanıyor.

Elektronik atık cephesinde ise ERI CEO'su John Shegerian, e-atıkların hâlen en hızlı büyüyen atık türü olduğuna dikkat çekiyor. Shegerian'a göre 2026'da yapay zekâ, robotik ve gelişmiş malzeme ayrıştırma teknolojileri sayesinde elektronik atıklar döngüsel ekonomiye daha güçlü biçimde entegre edilecek. Bu sürecin, nadir toprak elementleri gibi kritik kaynaklara erişimi de kolaylaştırması bekleniyor.

Enerji Dönüşümü: Taahhütten Rekabete

Enerji politikalarının iklim söyleminden çok arz güvenliği, maliyet baskısı ve yapay zekâ kaynaklı talep artışı etrafında şekillendiği bir döneme giriliyor. **World Economic Forum**'un enerji görünümüne odaklanan **"2026'da Enerji Dönüşümü: Taahhütten Rekabete"**²⁹ analizine göre, 2026 yılı büyük iklim vaatlerinden ziyade uygulama, rekabet ve dayanıklılık testlerinin öne çıktığı bir eşik olarak değerlendiriliyor. Temiz enerji yatırımları artmaya devam ederken, dönüşümün dili ve öncelikleri köklü biçimde değişiyor.

Uluslararası Enerji Ajansı verileri, 2025'te küresel enerji yatırımlarının 3,3 trilyon doları aşacağını; bunun yaklaşık üçte ikisinin yenilenebilir enerji, elektrikli araçlar, şebekeler, depolama ve verimlilik gibi temiz enerji alanlarına yöneldiğini ortaya koyuyor. İklim söylemi geri planda kalsa da sermaye akışları enerji dönüşümünün fiilen hızlandığını gösteriyor.



Enerjide Stratejik Rekabet Dönemi

Yazıya göre, 2026'da enerji dönüşümünün temel itici gücü büyüme ve endüstriyel rekabet olarak öne çıkıyor. Hükümetler, klasik enerji politikalarından ziyade yerli üretimi, tedarik zincirlerini ve stratejik teknolojileri güçlendirmeyi hedefleyen endüstriyel araçlara odaklanıyor. Yarış artık yalnızca güneş ve rüzgâr santralleri kurmakla değil; batarya, elektrolizör ve temiz teknoloji fabrikaları inşa etmekle tanımlanıyor.

Bu alanda Çin, ABD ve Avrupa'nın toplamına yakın yatırımla liderliğini pekiştirirken; Hindistan, yerli üretim teşvikleri ve büyük ölçekli projelerle hızla konum kazanıyor. Avrupa Birliği ise Sıfır Net Emisyonlu Sanayi Yasası ile kritik temiz teknolojilerin önemli bir bölümünü kıta içinde üretmeyi hedefleyerek rekabet gücünü yeniden tesis etmeye çalışıyor.



Dayanıklılık ve Enerji Güvenliği Ön Planda

Jeopolitik gerilimler, enerji altyapısının dayanıklılığını 2026'nın ikinci ana eksenine haline getiriyor. Makale, Avrupa, Rus enerji kaynaklarından kalıcı kopuşu hedeflerken; ABD, kritik minerallerde tedarik çeşitliliğini artırmaya odaklanıyor. Dayanıklılık kavramı artık yalnızca arz kesintilerine karşı koruma değil; uygun fiyatlı erişim, siber güvenlik ve iklim kaynaklı risklere karşı sistem bütünlüğü anlamına geliyor.

Bu çerçevede kamuoyu desteği de daha somut faydalara bağlanıyor. Yeni enerji projelerinin istihdam, yerel gelir ve fatura istikrarı gibi doğrudan kazanımlarla desteklenmesi giderek daha belirleyici hale geliyor.

Yapay Zekâ, Enerji Rekabetini Sertleştiriyor

Yapay zekâ kaynaklı veri merkezi yatırımları, 2026'da enerji talebinin en kritik baskı unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Analizler, veri merkezi yatırımlarında enerjiye erişimin artık şebeke bağlantısından daha belirleyici bir faktör haline geldiğini gösteriyor. Büyük ölçekte temiz, güvenilir ve esnek elektrik sunabilen bölgeler, yapay zekâ yatırımları için yapısal avantaj elde ediyor.



2026'ya Girerken Genel Çerçeve

Bu eğilimler, enerji dönüşümünün 2026'da daha rekabetçi, daha siyasallaşmış ve daha gerçekçi bir zemine oturduğunu ortaya koyuyor. Öncelik, uzun vadeli hedeflerden çok somut ilerlemeye kayıyor: projelerin zamanında tamamlanması, altyapının güçlendirilmesi ve yerel ekonomik faydanın görünür kılınması.

Enerji dönüşümü artık niş bir iklim gündemi değil; ülkelerin rekabet ettiği, şirketlerin ayrıştığı ve toplumların ekonomik dayanıklılığı yeniden tanımladığı temel bir strateji alanı haline geliyor. 2026, bu dönüşümün vaatlerden çok icraatla ölçüleceği bir yıl olarak öne çıkıyor.

Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırımlar

Sürdürülebilirlik ve iklim gündeminin 2026'ya girerken siyasi söylemden ziyade piyasa dinamikleriyle şekillendiği bir döneme girildiği görülüyor. Jeopolitik parçalanma, güvenlik kaygıları ve sanayi politikaları, birçok ülkede iklim taahhütlerini geri plana iterken; sermaye akışlarının yönü bu değişimden aynı ölçüde etkilenmiyor. **MSCI'nin "2026 İçin Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırım Trendleri"**³⁰ başlıklı değerlendirmesi, politik belirsizliklere rağmen piyasanın iklim riskini ve geçiş ekonomisini fiyatlamaya devam ettiğini ortaya koyuyor.

Piyasa Güçleri Enerji Dönüşümünü Sürüklemeyi Sürdürüyor

Siyasi öncelikler değişse de maliyet avantajı yakalayan teknolojilerin rekabet gücünü artırarak enerji dönüşümünü ileri taşımaya devam etmesi bekleniyor. Yenilenebilir enerji ve elektrikli mobilite gibi alanlarda maliyet eşitliğine büyük ölçüde ulaşılması, bu teknolojilerin petrol piyasalarındaki oynaklıktan daha bağımsız hareket etmesini sağlıyor. Veri merkezlerinden kaynaklanan artan elektrik talebiyle birlikte, temiz enerji varlıklarının 2026'da da piyasa performansını desteklemesi öngörülüyor.



Buna karşılık, karbon yakalama veya gelişmiş biyoyakıtlar gibi henüz ekonomik ölçeğe ulaşamamış teknolojilerde ilerlemenin daha çok düzenleyici destekle sınırlı kalacağı değerlendiriliyor. Bu ayrımın, yatırımcılar açısından risk ve fırsat dengesini belirleyen temel unsurlardan biri olacağı görülüyor.

Fiziksel İklim Riski Özel Varlıklar İçin Daha Görünür Hale Geliyor

Altyapı gibi uzun ömürlü ve sabit varlıklara sahip özel sermaye yatırımlarında, fiziksel iklim riskinin 2026'da daha merkezi bir konu haline gelmesi bekleniyor. Aşırı hava olaylarının sıklığı



ve etkisi arttıkça, nadir görülen ancak yüksek maliyetli risklerin daha sık yaşanabileceği değerlendiriliyor.

Özellikle limanlar, havaalanları, enerji şebekeleri ve ulaşım altyapılarının, konum bazlı riskler nedeniyle daha dikkatli analiz edilmesi gerektiği ortaya çıkıyor. Yapay zekâ destekli coğrafi analiz ve senaryo modellemesinin, yatırımcıların dayanıklı varlıkları daha kırılgan olanlardan ayırt etmesini kolaylaştıracağı öngörülüyor. Bu çerçevede dayanıklılığın, 2026'da yalnızca savunmacı bir yaklaşım değil, potansiyel bir getiri kaynağı olarak ele alınması bekleniyor.

Merkez Bankaları İklim Riskini Finansal İstikrar Başlığı Altında Ele Alıyor

Sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri bazı bölgelerde gevşetilirken, merkez bankalarının iklim riskini finansal istikrar perspektifinden ele almaya devam ettiği görülüyor. Geçiş riski, fiziksel risk ve doğa kaybının kredi kalitesi ve sermaye yeterliliği üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmesi, ihtiyatlı denetim çerçevelerine giderek daha fazla entegre ediliyor.

2026'ya doğru ilerlerken, bankalardan iklim şoklarına karşı daha güçlü risk yönetimi ve sermaye tamponları göstermelerinin beklendiği bir ortam oluşuyor. Bu yaklaşımın, iklim riskinin yalnızca bir açıklama konusu değil, finansal değerlemeleri etkileyen yapısal bir faktör olarak konumlandığını gösterdiği değerlendiriliyor.

Devlet Mülkiyetinin Artışı Getiri Dinamiklerini Değiştiriyor

Stratejik sektörlerde devlet müdahalesinin artması, yatırımcılar açısından karmaşık bir tablo ortaya koyuyor. Yapay zekâ, savunma ve kritik mineraller gibi alanlarda hükümetlerin doğrudan hisse sahibi olması veya olmayı planlaması, şirket önceliklerini yeniden şekillendiriyor.

Hisse senedi yatırımcıları için devlet kontrolünün daha düşük verimlilik ve yavaş değer oluşturmasıyla ilişkilendirildiği görülürken, tahvil yatırımcıları açısından devlet desteğinin temerrüt riskini azaltan bir unsur olarak öne çıktığı değerlendiriliyor. Bu nedenle 2026'da kamu sermayesinin istikrar sağladığı alanlarla, kârlılığı baskıladığı alanlar arasındaki farkın daha dikkatle izlenmesi bekleniyor.

Yatırımcılar Daha Az Ama Daha Anlamlı Veri Talep Ediyor

Yapay zekâ, sürdürülebilirlik verilerinin toplanma ve analiz edilme biçimini dönüştürürken, yatırımcıların odağı veri miktarından ziyade finansal açıdan anlamlı göstergelere kayıyor. Düzenleyici belirsizliklerin arttığı bir ortamda, yatırımcıların karşılaştırılabilir ve karar almaya doğrudan katkı sağlayan bilgilere erişim talebini artırması bekleniyor.

2026'ya girerken, şirketlerin daha net iklim hedefleri, geçiş riskine dair somut stratejiler ve iş gücü gibi performansla ilişkili göstergeler üzerinden değerlendirileceği öngörülüyor. Bu yaklaşımın, sürdürülebilirliği anlatsal bir çerçeveden çıkararak finansal performansla doğrudan ilişkilendiren bir zemine taşıdığı değerlendiriliyor.



Kaynakça

1. <https://www.eiu.com/n/campaigns/global-outlook-2026/>
2. <https://www.morganstanley.com/insights/articles/global-economic-outlook-2026>
3. <https://www.oxfordeconomics.com/resource/three-key-trends-to-watch-in-the-global-economy-in-2026/>
4. <https://am.gs.com/en-us/advisors/insights/article/market-pulse>
5. <https://www.focus-economics.com/blog/whats-in-store-for-emerging-markets-in-2026/>
6. <https://www.economist.com/topics/the-world-ahead-2026>
7. <https://www.economist.com/the-world-ahead/2025/11/10/expect-mediocre-growth-and-in-america-too-much-inflation-in-the-year-ahead>
8. <https://www.economist.com/the-world-ahead/2025/11/12/europes-growth-will-pick-up-a-bit-but-deficits-loom>
9. <https://www.economist.com/the-world-ahead/2025/11/12/in-british-politics-it-will-be-the-insurgents-year>
10. <https://www.focus-economics.com/blog/the-poorest-countries-in-the-world/>
11. <https://www.goldmansachs.com/insights/articles/chinas-economy-is-forecast-to-grow-faster-than-expected-in-2026>
12. <https://am.jpmorgan.com/content/dam/jpm-am-aem/global/en/2026%20Year-Ahead%20Investment%20Outlook.pdf>
13. <https://research-center.amundi.com/files/nuxeo/dl/808d93f4-3bb5-4b8f-80d2-3ce10ac47573?inline=>
14. <https://finance.yahoo.com/news/wall-streets-2026-outlook-for-stocks-150650909.html>
15. <https://am.gs.com/en-us/advisors/insights/article/investment-outlook/public-markets-2026>
16. <https://www.forbes.com/sites/billfrist/2025/12/04/the-midterm-that-broke-the-rules-and-what-it-means-for-2026/?ctpv=searchpage>
17. <https://theconversation.com/economic-forecasts-point-to-a-democrat-win-in-the-2026-us-midterm-elections-270178>
18. <https://www.cfr.org/article/ten-elections-watch-2026>
19. <https://cepa.org/article/2026-europes-year-of-living-dangerously/>
20. <https://acleddata.com/series/conflict-watchlist-2026>
21. <https://www.chathamhouse.org/2025/12/global-security-continued-unravel-2025-crucial-tests-are-coming-2026>
22. <https://www.icrc.org/en/article/humanitarian-outlook-2026>
23. <https://www.economist.com/interactive/the-world-ahead/2025/11/12/seven-conflicts-to-watch-in-the-coming-year>
24. <https://www.deloitte.com/us/en/insights/topics/technology-management/tech-trends.html>
25. <https://itbrief.com.au/story/five-technology-trends-that-will-shape-2026>
26. <https://www.forbes.com/sites/bernardmarr/2025/12/01/ai-agents-lead-the-8-tech-trends-transforming-enterprise-in-2026/>
27. <https://www.economist.com/the-world-ahead/2025/11/12/the-battle-to-build-humanoid-robots-will-intensify>
28. <https://www.forbes.com/sites/jamiehailstone/2025/12/15/will-2026-be-a-breakout-year-for-the-circular-economy/?ctpv=searchpage>
29. <https://www.weforum.org/stories/2025/12/global-energy-2026-growth-resilience-and-competition/>
30. <https://www.msci.com/research-and-insights/blog-post/sustainability-and-climate-in-focus-trends-to-watch-for-2026>



